EVALUATION DES RISQUES PROFESSIONNELS ET MISE EN PLACE D'UN SYSTEME DE GESTION DES RISQUES : CAS DE DIANA FOOD A ANTRAIN (FRANCE)

MEMOIRE POUR L'OBTENTION DU DIPLOME D'INGENIEUR 2iE AVEC GRADE DE
MASTER
SPECIALITE GENIE DE L'EAU, DE L'ASSAINISSEMENT ET DES AMENAGEMENTS
HYDRO-AGRICOLES

Présenté et soutenu publiquement le 27 Juillet 2021 par

Abi OUATTARA N° 20140216

**Directeur de mémoire : Monsieur Harinaivo Anderson ANDRIANISA, Maître de
Conférences, Enseignant-chercheur en Eau et Assainissement Urbain, 2iE**

**Maître de stage : Madame Florence PERRAULT, Responsable Sécurité Environnement,
Diana Food à Antrain**

Structure d'accueil du stage : Diana Food

Jury d'évaluation du mémoire :

Président : Dr. Yohan RICHARDSON

Membres et correcteurs : M. Harouna SAWADOGO
Pr. Harinaivo A. ANDRIANISA

Promotion [2020/2021]

CITATION

**« LES GENS NE DECIDENT PAS DE LEUR AVENIR. ILS DECIDENT DE LEUR
HABITUDES ET LEURS HABITUDES DECIDENT DE LEUR AVENIR »**

Frederick Matthias Alexander

DEDICACE

Au terme de ces années d'études, je dédie ce modeste travail en signe de respect, de reconnaissance et de remerciement :

À ma très chère famille et particulièrement à mon père, BAKOAME OUATTARA, qui depuis des années, consent d'énormes sacrifices pour m'assurer un avenir merveilleux ;

Que le Tout Puissant continue de se manifester grandement dans vos vies.

REMERCIEMENTS

Je rends grâce à Dieu pour sa constante présence dans ma vie et dans mes études.

La rédaction de ce présent mémoire n'aurait été possible sans la participation et les conseils de bon nombre de personnes. Qu'elles trouvent ici, l'expression de ma profonde gratitude. Il s'agit de :

- L'Institut International d'Ingénierie de l'Eau et de l'Environnement (2iE) ;
- Les Hautes Etudes d'Ingénieur (JUNIA HEI Lille) ;
- Monsieur Harinaivo A. ANDRIANISA, Chef du Département Génie de l'Eau de l'Assainissement et de l'Aménagement Hydro-Agricole (GEAAH), mon encadreur qui malgré son emploi du temps chargé m'a soutenue et aidée tout au long de cette étude. Un grand merci pour ses conseils précieux et pour son soutien indéfectible ;
- Monsieur Léandre PIGNEUL, Directeur de l'usine Diana Food (Antrain, Cossé, Chassé) ;
- Madame Florence PERRAULT, Responsable Sécurité Environnement à Diana Food, pour sa disponibilité, ses conseils, son encadrement, les connaissances transmises et surtout pour tous les efforts consentis pour l'aboutissement de ce travail ;
- Madame Véronique JEANNE Responsable produit Implémentation à Diana Food pour ses conseils ;
- L'ensemble du corps professoral de l'Institut 2iE pour la qualité de la formation reçue au cours de ces années et également merci pour la formation effectuée aux Hautes Etudes d'Ingénieur à Lille ;
- Le président du jury et tous les membres du jury, pour avoir accepté de participer à l'évaluation de ce travail ;
- A toute l'équipe de Diana Food pour leur disponibilité et implication pour la bonne marche de ce travail
- Aux familles Lamoureux et Tapsoba pour m'avoir accueillie en France ;
- Je remercie mes chers amis Aïcha Y. COULIBALY, Jessica S.S. NOMBRE, Ndeye K. MBODJ, Leïla Y. TOURE, Maeva D. DJAMBOU, pour la motivation et le soutien qu'elles m'ont apportés, Marius W. BOYODI, Abdoul F. TRAORE, Boukary PASSOULE, Landry Y. DOMANOU pour leurs aides et conseils.
- Je remercie enfin tous mes collègues de la promotion S10B 2020-2021 et tous ceux qui de près ou de loin m'ont soutenue pendant ma formation ainsi que pour la production de ce mémoire.

RESUME

Face à la multiplication des risques et à l'augmentation de la réglementation en matière de sécurité et de la gestion sociale des industries, il paraît indispensable que les responsables des usines fassent preuve d'une grande vigilance. Diana Food, unité industrielle située à Antrain dans le département Ille-et-Vilaine en France, est spécialisée dans la transformation des fruits et légumes en concentré et en poudre. L'usine à travers la mise en œuvre de sa politique sécurité, a décidé de mettre en place un système de gestion des risques, afin de contribuer à la réduction de ses risques qui pourraient avoir des impacts sur la santé et la sécurité de ses salariés. C'est dans ce cadre, qu'il nous a été demandé de faire une évaluation des risques professionnels et une mise en place d'un système de gestion des risques pour les ateliers de production. Cela a consisté au suivi des activités professionnelles pour identifier les dangers, les tâches réalisées au sein des unités considérées, et les risques susceptibles d'y être générés. Le choix de la méthode d'analyse s'est porté sur la méthode d'analyse préliminaire des risques, qui met en avant l'identification des dangers, et la considération des situations dangereuses inhérentes aux tâches réalisées dans les unités. Un système de gestion des risques définissant les rôles et responsabilités des acteurs de Diana Food a été établi.

Les résultats de l'évaluation des risques ont mis en évidence vingt-et huit (28) familles de risques professionnels, dont 0% de risque préoccupant, 6% de risques importants (dus à la manutention manuelle et manipulation au poste de travail ainsi que des interventions faites en atmosphères confinés), 55% de risques à surveiller (dus, à la circulation de niveau, produits/ projection/émission ...) et 39% de risques faibles.

La mise en place du système de gestion des risques a permis de proposer deux types de solutions :

- Une solution d'ordre technique ciblant l'adaptation du cadre et les moyens de travail ;
- Une solution portant sur les mesures organisationnelles et humaines.

Ces solutions vont permettre à Diana Food de se mettre sur la même ligne avec les nouveaux défis de sûreté des projets de l'usine

Mots Clés : Processus de gestion des risques, analyse préliminaire des risques, identification et évaluation des risques, Diana Food, Antrain

ABSTRACT

Faced with the multiplication of risks, the increase in safety regulations and the social management of industries, it seems essential that factory managers exercise great vigilance. Diana Food, an industrial unit located in Antrain in the Ille-et-Vilaine department in France, specializes in the processing of fruit and vegetables in concentrate and powder. The plant, through the implementation of its safety policy, has decided to put in place a risk management system, in order to help reduce risks that could have an impact on the health and safety of its employees. It is in this context that we were asked to do an occupational risk assessment and set up a risk management system for the production workshops. This consisted of monitoring professional activities to identify the dangers, the tasks performed within the units considered, and the risks likely to be generated there. The choice of the analysis method fell on the preliminary risk analysis method, which emphasizes the identification of hazards, and the consideration of dangerous situations inherent in the tasks performed in the units. A risk management system defining the roles and responsibilities of Diana Food stakeholders has been established.

The results of the risk assessment revealed twenty-eight (28) families of occupational risks, including 0% of worrying risk, 6% of significant risks (due to manual handling, handling at the workstation as well as interventions carried out in confined atmospheres.), 55% of monitored risks (due, to level circulation, products / projection / emission...) and 39% of minor risks.

Two types of solutions have been proposed:

- A technical solution targeting the adaptation of the framework and the means of work.
- A solution relating to organizational and human measures.

These solutions will allow Diana Food to put itself on the same line with the new safety challenges of the plant's projects

Keywords: Risk management process, preliminary risk analysis, risk identification and assessment, Diana Food, Antrain

LISTE DES ABREVIATIONS

AFNOR : Association Française de Normalisation

CA : Chiffre d'affaires

CARSAT : Caisses d'Assurance Retraite et de la Santé au Travail

EPI : Equipement de protection individuelle

INRS : Institut National de Recherche et de Sécurité

OHSAS: British Standard Occupational Health and Safety Assessment Series

OIT : Organisation Internationale du Travail

PIB : Produit Intérieur Brut

SAS : Société par Action Simplifiée

SST : Santé Sécurité au Travail

TMS : troubles musculosquelettiques

SOMMAIRE

CITATION	<i>i</i>
DEDICACE	<i>ii</i>
REMERCIEMENTS	<i>iii</i>
RESUME	<i>iv</i>
ABSTRACT	<i>v</i>
LISTE DES ABREVIATIONS	<i>vi</i>
SOMMAIRE	<i>vii</i>
LISTES DES TABLEAUX	<i>ix</i>
LISTE DES FIGURES	<i>x</i>
INTRODUCTION	<i>1</i>
I) PRESENTATION DE LA STRUCTURE D'ACCUEIL	<i>3</i>
I.1 Présentation de Diana Food	<i>3</i>
I.2 La politique Sécurité et Environnement de Diana Food	<i>5</i>
II) REVUE BIBLIOGRAPHIQUE	<i>6</i>
II.1 Résumé des accidents de travail	<i>6</i>
II.2 Aperçu sur les référentiels de management de SST	<i>6</i>
II.2.1 Aspect normatif.....	<i>6</i>
II.2.2 Législation et réglementation en SST en France	<i>7</i>
II.2.3 Aspect intentionnel.....	<i>8</i>
II.3 Avantages de la gestion des risques	<i>9</i>
II.4 Méthode d'analyse et d'évaluation des risques	<i>10</i>
II.4.1 Définition et terminologies.....	<i>10</i>
II.4.2 Méthodes d'analyse des risques	<i>11</i>
II.4.3 Méthodes d'évaluation des risques.....	<i>13</i>
II.5 Traitement des risques	<i>14</i>
III) METHODOLOGIE	<i>15</i>
III.1 Revue documentaire	<i>15</i>

III.2	Suivi des activités	15
III.2.1	Découpage de l'entreprise	15
III.2.2	Information du personnel	15
III.2.3	Visite du site	15
III.2.4	Traitement des données	16
III.3	Choix de la méthode d'analyse et d'évaluation des risques	16
III.3.1	Choix de la méthode d'analyse des risques	16
III.3.2	Choix de la méthode d'évaluation des risques.....	18
IV)	<i>REULTATS ET DISCUSSION</i>	25
IV.1	Analyse du système	25
IV.1.1	Processus de fabrication à Diana Food.....	25
IV.1.2	Présentation des unités de travail.....	27
IV.1.3	Tâches associées aux unités de travail.....	32
IV.2	IDENTIFICATION DES DANGERS	34
IV.3	Analyse et évaluation des risques	37
IV.3.1	Analyse des risques	37
IV.3.2	Evaluations des risques.....	38
IV.4	Traitement des risques	41
IV.4.1	Mode de traitement des risques	41
IV.4.2	Mise en place du système de gestion des risques	41
IV.5	Programme de prévention des risques	42
IV.6	Mise à jour de la documentation sécurité	47
IV.7	Evaluation financière du programme de prévention des risques	47
	<i>CONCLUSION RECOMMANDATION</i>	49
	<i>BIBLIOGRAPHIE</i>.....	51
V)	<i>ANNEXE</i>	I

LISTES DES TABLEAUX

Tableau I: Avantages d'un système de management de Santé Sécurité au Travail.....	9
Tableau II: Etude comparative des méthodes d'analyse des risques	17
Tableau III: Grille de cotation de la gravité G	19
Tableau IV: Grille de cotation de la fréquence d'exposition F.....	19
Tableau V: Matrice d'évaluation du risque brut	20
Tableau VI: Cotation de la maîtrise matérielle/ technique du risque.....	21
Tableau VII: Cotation de la maîtrise organisationnelle et humaine du risque	21
Tableau VIII: Cotation de la maîtrise du risque	22
Tableau IX: Grille de cotation du risque résiduel	23
Tableau X: Classification des risques par priorité	23
Tableau XI: Dangers identifiés au niveau du laboratoire de contrôle qualité.....	35
Tableau XII : Dangers identifiés au niveau de la supply chain.....	35
Tableau XIII: Dangers identifiés au niveau de la maintenance et de la standardisation.....	36
Tableau XIV: Famille des risques	37
Tableau XV: Types de dommage.....	38
Tableau XVI: Grille de synthèse de l'évaluation des risques au niveau des unités de travail.....	40
Tableau XVII: Rôle et responsabilité du comité de gestion des risques	42
Tableau XVIII: Programme de gestion des risques au niveau du laboratoire de contrôle qualité	43
Tableau XIX: Programme de gestion des risques au niveau de l'atelier de maintenance	44
Tableau XX: Programme de gestion des risques au niveau de l'unité de standardisation	45
Tableau XXI: Programme de gestion des risques au niveau de la supply chain.....	46
Tableau XXII: Devis estimatif du plan de gestion des risques	48

LISTE DES FIGURES

Figure 1: Organigramme Diana Food	3
Figure 2: Présentation de la zone d'étude	4
Figure 3: Aire de réception des matières premières	25
Figure 4: Lavage des matières premières	26
Figure 5: Processus de fabrication lié à l'activité de Diana Food.....	27
Figure 6: Site de Diana Food à Antrain avec les différentes unités vu satellite.....	28
Figure 7: Chromatoionique (A) et la HPLC (B)	29
Figure 8: Autoclave (C) et dilumat (D).....	30
Figure 9: Processus de formulation au niveau de l'atelier de standardisation	31
Figure 10: Représentation graphique du pourcentage de risque	39

INTRODUCTION

Dans un monde industriel de plus en plus évolutif et compétitif, produire avec moins d'accidents et moins de risques n'est pas chose facile, notamment dans l'industrie agroalimentaire qui reste le premier secteur d'investissement en France [1]. D'après un rapport publié par l'Organisation Internationale du Travail (OIT) en 2018, toutes les 15 secondes un travailleur meurt d'un accident ou d'une maladie liée au travail ; soit 2 780 000 décès par an dans le monde. Les journées de travail perdues représenteraient près de quatre pour cent du PIB mondial [2].

La protection (santé et sécurité) des travailleurs est devenue avec la prise de conscience un sujet capital face aux risques professionnels. Chaque activité de toute nature engendre des risques plus ou moins prononcés pour l'homme, ses biens ou son environnement qui l'entoure. Au-delà des conséquences humaines pour la victime et son entourage, les risques professionnels représentent un coût économique important et un enjeu stratégique et juridique pour l'entreprise.

Les entreprises s'en préoccupent de plus en plus afin d'obtenir de bons résultats en matière de Santé et Sécurité au Travail et de justifier cela en maîtrisant leurs risques conformément à leurs objectifs, à leur politique sécurité et à leur obligation légale.

Notre projet s'inscrit dans le cadre d'une évaluation des risques au sein de Diana Food, c'est une unité de fabrication d'ingrédients alimentaires à partir des fruits et légumes afin de réduire les risques et de mettre en place des actions de prévention. Ainsi la question centrale de notre étude est : Quels outils de prévention doit-on mettre en place pour garantir la santé et la sécurité des travailleurs ?

Le présent rapport se présente en quatre grandes parties. Après une introduction, il s'en suivra une première partie qui présentera la zone de l'étude ensuite la revue bibliographique. La méthodologie est présentée en troisième partie. Les résultats et discussion compteront pour la quatrième partie et enfin nous aurons une conclusion qui donnera la synthèse de l'ensemble du travail, et des recommandations

Objectifs de l'étude

La présente étude a pour objectif de contribuer à la mise en place d'un système de gestion des risques au sein de Diana Food.

Il s'agit de façon spécifique :

- + D'analyser les différentes composantes du système à étudier
- + D'identifier, d'analyser et d'évaluer les risques professionnels
- + De traiter les risques à travers l'élaboration de plans de gestion

I) PRESENTATION DE LA STRUCTURE D'ACCUEIL

I.1 Présentation de Diana Food

Cette étude a été menée au sein de Diana Food, c'est une société reconnue sous le statut juridique de société par actions simplifiées (SAS) au capital de 9 511 920 Euros. Créée en 1980 elle est spécialisée dans la fabrication de concentrés de légumes, de poudres de fruits et légumes et d'extraits de vins.

Elle produit 24h/24 et reçoit 30000T/an (tonnes en 2020) de matières fraîches avec une capacité de production de 6000T/an.

Diana Food compte en mars 2021, 115 employés suivant l'organigramme présenté dans la figure 1 ci-dessous.

Figure 1: Organigramme Diana Food

Diana Food est située à Antrain, ancienne commune française localisée dans le département d'Ille et Vilaine en région Bretagne. Elle est repérable par les coordonnées géographiques qui sont comprises entre 48°27'40'' de latitude Nord et 1°29'07'' de longitude Ouest. La commune a une superficie de 9.31 km² et se caractérise par une densité de 138 hbts /km² [3]. La figure 2 ci-dessous présente la zone d'étude.

Figure 2: Présentation de la zone d'étude

Diana Food est une filiale du groupe Symrise aujourd'hui fournisseur mondial de fragrances, de saveurs, de produits nutritionnels naturels et de solutions d'ingrédients cosmétiques. Il a été créé en 2003 avec la fusion de Haarmann et Reimer et Dragoco.

La société a trois segments : Flavor, Nutrition et Scent & Care :

- Le segment Flavor contient les unités d'affaires Boissons, Savory et Sweet ;
- Le segment Scent & Care est constitué en divisions Parfums, Ingrédients Cosmétiques et Molécules aromatiques ;
- Le segment Nutrition se compose de la division Diana et des unités d'affaires Food, Pet Food, Aqua et Probi.

Diana Food offre aux consommateurs des solutions de bien-être à base d'ingrédients naturels et durables pour l'industrie alimentaire et des boissons à travers ses différentes filiales :

- Savory ;

- Sweet and beverages ;
- Baby Food ;
- Consumer Health.

I.2 La politique Sécurité et Environnement de Diana Food

Diana Food présente sa politique sécurité comme suit (cf politique sécurité en [ANNEXE 2](#))

« Chez Symrise, nous sommes pleinement engagés à assurer la sécurité de nos activités et à fournir à chaque instant un environnement de travail sûr à nos collaborateurs. Respecter les lois et réglementations en vigueur, évaluer les risques dans nos opérations, tout en faisant tout ce qui est en notre pouvoir pour prévenir de manière proactive les accidents, sont autant d'éléments essentiels à notre organisation. »

Pour cela il a été mis en place dix (10) règles d'or de la sécurité :

- La gestion des risques,
- La circulation de véhicules,
- La prévention des chutes,
- La consignation,
- L'espace confiné,
- La gestion des produits chimiques,
- L'ergonomie,
- La sécurité des machines et des outils de travail,
- La prévention des incendies,
- La logistique

Diana Food a déjà mis en place un système de gestion des risques (en septembre 2020) au niveau de certaines unités de l'usine telles que la Tour, le Bex, les bureaux-zones sociales, la cuverie, l'extérieur, le mélangeur. Cette étude a fait ressortir 9% de risques majeurs, 28% de risques mineurs et 63% de risques modérés. Suite à cela des fiches de poste sécurité ont été mises à la disposition des employés afin que ceux-ci puissent connaître les risques auxquels ils font face et être en mesure de les éviter. La présente étude est une continuité du travail qui a été mené auparavant.

II) REVUE BIBLIOGRAPHIQUE

Il s'agira dans un premier temps de faire un résumé des accidents de travail dans les industries agroalimentaires, puis une présentation des différentes normes. Ensuite il faudra définir des notions indispensables pour la réalisation d'une analyse des risques. Enfin les méthodes d'analyse et d'évaluation seront développées ainsi que les méthodes de traitement des risques

II.1 Résumé des accidents de travail

Les industries agroalimentaires sont l'un des secteurs d'activités occasionnant le plus d'accidents du travail et de maladies professionnelles après le BTP (Bâtiment et travaux publics) et les métiers du bois.[1]

Selon une étude menée par les Caisses d'Assurance Retraite et de la Santé au Travail (CARSAT) [4] , le secteur agroalimentaire compte plus de 500 000 salariés et dans ce secteur d'activité, les accidents du travail sont encore fréquents et concernent : des chutes, des glissades, de la manutention manuelles et coupures. De plus, favorisés par la répétitivité des gestes, les postures contraignantes, le froid. Les troubles musculosquelettiques (TMS) représentent plus de 95% des maladies professionnelles reconnues et un salarié de l'agroalimentaire à deux fois plus de risques de développer un TMS que dans d'autres secteurs d'activité.

II.2 Aperçu sur les référentiels de management de SST

II.2.1 Aspect normatif

Les référentiels et normes qui traitent de la santé et de la sécurité au travail sont nombreux. On peut y trouver les référentiels généraux certifiables. Parmi ces référentiels on y trouve :

OHSAS : 18001 rédigée par le British Standard Institute, a été remplacé en mars 2018 par l'**ISO 45001**, indique la méthode de mise en place d'un management de la Santé et de la Sécurité au Travail. L'objectif est d'obtenir une meilleure gestion des risques afin de réduire le nombre d'accidents, de se conformer à la législation et d'améliorer les performances.

On peut y trouver les guides généraux de bonnes pratiques :

L'**ILO-OSH 2001** ou Système de Gestion de la Sécurité et de la Santé au Travail fut publié en 2002 par l'OIT (Organisation Internationale du Travail). C'est le seul référentiel

international adopté de façon tripartite par les pouvoirs politiques, les employeurs, les travailleurs et leurs représentants [5]. Ces partis se sont inspirés de lois et de normes internationales existantes. Les deux objectifs de ce référentiel sont :

- A l'échelle de l'entreprise, l'instauration d'une culture sécurité et santé du travailleur
- A l'échelle mondiale, l'utilisation des réussites des pays industrialisés en matière de Sécurité et de Santé au Travail (SST) afin d'en faire profiter le reste du monde.

II.2.2 Législation et réglementation en SST en France

La directive-cadre n°89 /391/CEE du Conseil des Communautés Européennes du 12 juin 1989 dite « directive-cadre » définit les principes fondamentaux de la protection des travailleurs [6]. La loi n° 91-1414 du 31 décembre 1991, applicable depuis le 31 décembre 1992, a permis de transposer en droit Français les dispositions de la directive-cadre, et en particulier l'article L 4121-2 qui pose les principes généraux de prévention.

L'article L.4121-1 et L.4612-9 du code du travail :

- a. L'employeur prend les mesures nécessaires (prévention des risques professionnels et de la pénibilité du travail, d'information et de formation) pour assurer la sécurité et protéger la santé physique et mentale des travailleurs de l'entreprise y compris les travailleurs temporaires.
- b. L'employeur met en œuvre les mesures prévues au a) ci-dessus sur la base des principes généraux de prévention suivants :
 - Eviter les risques ;
 - Evaluer les risques qui ne peuvent être évités ;
 - Combattre les risques à la source ;
 - Adapter le travail à l'homme ;
 - Tenir compte de l'état d'évolution de la technique ;
 - Remplacer ce qui est dangereux par ce qui n'est pas dangereux ou ce qui l'est moins ;
 - Planifier la prévention ;
 - Prendre des mesures de protection collective en leur donnant la priorité sur les mesures de protection individuelle ;
 - Donner des instructions appropriées aux travailleurs ;

- c. L'employeur doit, compte tenu de la nature des activités de l'établissement :
- Evaluer les risques pour la santé et la sécurité des travailleurs y compris dans le choix des procédés de fabrication.
 - Prendre en considération les capacités de l'intéressé
 - Consulter le Comité d'Hygiène, de Sécurité et des Conditions de Travail sur l'introduction de nouvelles technologies mentionnées à l'article L432-2.

Le décret n° 2001-1016 du 5 novembre 2001 portant création d'un document relatif à l'évaluation des risques pour la santé et la sécurité des travailleurs, exige que l'employeur formalise et mette à jour les résultats de l'évaluation dans un document unique.

II.2.3 Aspect intentionnel

Cette étude s'est basée sur les prescriptions en Santé Sécurité au Travail définie par l'Institut National de Recherche et de Sécurité (INRS). C'est une association loi de 1901 à but non lucratif qui contribue à la prévention des risques professionnels. Cet Institut travaille avec plusieurs partenaires à savoir les organisations professionnelles, les Ministères et les caisses régionales d'assurances maladie.

L'INRS repose sur des valeurs telles que l'indépendance, l'impartialité, la transparence. Sa particularité est le fait qu'il soit constitué d'une équipe pluridisciplinaire (des ingénieurs, des médecins, des juristes, des toxicologues, des chercheurs...).

Sa mission est de contribuer à la prévention des accidents du travail et des maladies professionnelles et plus précisément :

- Identifier les risques professionnels (tout ce qui est bruit, chute, produit chimique, agent biologique, les machines ...)
- Analyser leur conséquence sur la santé des hommes
- Concevoir et promouvoir des solutions de préventions auprès de tous les acteurs de préventions (chef d'entreprise, salariés, service de santé au travail...)

Pour conduire ces missions citées ci-haut, L'INRS se focalise sur quatre (04) moyens d'actions :

- L'étude et la recherche (disponibilité de laboratoires spécialisés dans les disciplines des risques professionnels)
- La formation (il s'agit de la formation des acteurs, de la prévention des risques

Professionnels)

- L'assistance (la réponse à des questions juridiques, techniques, médicales...)

- L'information disponible pour tout le monde (la diffusion de documents, brochures, vidéos relatives à la prévention des risques professionnels).

II.3 Avantages de la gestion des risques

L'objectif principal du management des risques est d'accroître la confiance et de contribuer à créer de la valeur pour les actionnaires. Il aide également à la prise de décision en identifiant les zones porteuses des risques majeurs et en suggérant des plans d'action pour y remédier. Il est attendu aussi qu'il contribue à instaurer la confiance auprès des investisseurs afin d'identifier les éventuels dysfonctionnements ou les activités sensibles au regard des objectifs clés de l'entreprise [7].

Le tableau 1 résume les avantages attendus d'un système de management de Santé Sécurité au Travail.

Tableau I: Avantages d'un système de management de Santé Sécurité au Travail

Acteurs	Bénéfices
Entreprise	<ul style="list-style-type: none"> • Bonne image de l'entreprise • Réduire les coûts liés aux accidents/incidents de travail • Améliorer la gestion des risques • Améliorer la performance de l'entreprise sur le plan humain
Travailleurs	<ul style="list-style-type: none"> • Améliorer les conditions de travail • Renforcer la prévention et la protection des travailleurs • Réduire les accidents et les maladies professionnels • Encourager les travailleurs
Clients	<ul style="list-style-type: none"> • Fidéliser les clients • Gain de nouveaux clients • Protection des clients

II.4 Méthode d'analyse et d'évaluation des risques

II.4.1 Définition et terminologies

Dans cette étude, les terminologies employées ont une grande importance factuelle. Pour éviter la confusion de certains termes, il s'avère nécessaire de les définir pour une meilleure compréhension.

a) Danger

C'est la propriété intrinsèque d'un produit, d'un équipement, d'une situation susceptible de causer un dommage à l'intégrité mentale ou physique du salarié [8].

b) Dommage

C'est un évènement non souhaité [1].

c) Accident

Evènement fortuit qui a des effets plus ou moins dommageables pour les personnes et les biens [2].

d) Risque

C'est l'exposition d'une cible (salarié, environnement, entreprise y compris la population) à un danger. Il est caractérisé par la combinaison de la probabilité d'occurrence d'un évènement redouté (accident) et de la gravité de ses conséquences [8].

e) Probabilité / Fréquence

Ensemble des règles permettant de déterminer la possibilité de survenue ou d'occurrence de l'évènement. (La prévention est l'action de la réduction ou de suppression) [8].

f) Situation dangereuse

C'est la situation dans laquelle une personne est exposée à un danger. L'exposition peut entraîner un dommage immédiatement ou à plus long terme [8].

g) Gravité

Ce sont des préjudices portés à l'homme dans le domaine du risque professionnel [8].

h) Unité de travail

C'est une situation de travail dans laquelle un ou des salariés, avec une ou des fonctions différentes en charge d'activités différentes, est (sont) exposés à un même danger [8].

i) Processus de gestion des risques

La gestion des risques peut être définie comme l'ensemble des activités coordonnées en vue de réduire le risque à un niveau jugé tolérable [9]. Son processus permet de classer les risques suivant leur degré de criticité [10]. C'est aussi une approche systémique et impliquant une pratique managériale pour limiter les dommages et les pertes potentiels sur l'homme et l'environnement (UNISDR, 2009). Par ailleurs, le management des risques est un ensemble d'activités coordonnées visant à diriger et piloter en fonction de l'appréciation des risques, les différentes politiques possibles de maîtrise des risques [11]. L'[ANNEXE 3](#) représente la démarche du processus de gestion des risques selon deux référentiels. Elle couvre les étapes du processus de gestion des risques, partant de l'appréciation du risque jusqu'au traitement du risque.

II.4.2 Méthodes d'analyse des risques

L'analyse des risques est l'utilisation des informations disponibles pour identifier les phénomènes dangereux et estimer le risque [9]. Il existe cependant plusieurs méthodes d'analyse des risques parmi lesquelles on retiendra principalement :

- L'Analyse Préliminaire des Risques APR/ Analyse Préliminaire des Dangers APD
- L'Analyse Préliminaire des Modes de Défaillances de leurs Effets et de leur Criticité AMDEC
- L'analyse des risques sur schémas type HAZOP
- L'analyse What-if- Analysis
- L'analyse par la méthode MOSAR

a) Analyse préliminaire des risques APR / Analyse Préliminaire de Danger APD

L'Analyse Préliminaire des Risques (Dangers) a été développée au début des années 1960 dans les domaines aéronautiques et militaires. Elle est utilisée depuis dans de nombreuses autres industries. L'Union des Industries Chimiques (UIC) recommande son utilisation en France depuis le début des années 1980. L'APR est une technique d'identification et d'analyse de la fréquence du danger qui peut être utilisée lors des phases de la conception pour identifier les dangers et évaluer leur criticité [12].

Le but consiste à identifier les entités dangereuses d'un système, puis à regarder pour chacune d'elles comment elles pourraient générer un incident ou un accident plus ou moins grave à la suite d'une séquence d'évènements causant une situation dangereuse.

Pour identifier les entités et les situations dangereuses susceptibles d'en découler, l'analyste est aidé par des listes de contrôles (check-list) d'entités dangereuses, de situations dangereuses et d'évènements redoutés. Comme son nom l'indique cette méthode n'est pas destinée à traiter en détail la matérialisation des scénarios d'accident, mais plutôt à mettre rapidement en évidence les gros problèmes susceptibles d'être rencontrés pendant l'exploitation du système à étudier. Cependant l'APR peut aussi être complétée par la plupart des analyses de risques fonctionnelles.

b) Analyse des Modes de Défaillances de leur Effets et de leur Criticité AMDEC

L'AMDE a été employée pour la première fois dans le domaine de l'industrie aéronautique durant les années 1960. Son utilisation s'est depuis largement répandue à d'autres secteurs industriels. L'AMDEC est l'extension de l'étude AMDE quand il est question d'évaluer la criticité des défaillances.

L'AMDE est une technique fondamentale d'identification et d'analyse de la fréquence des dangers qui analyse tous les modes de défaillance d'un équipement donné et leurs effets tant sur les autres composants que sur le système lui-même [12].

Cette analyse vise d'abord à identifier l'impact de chaque mode de défaillance des composants d'un système sur ses diverses fonctions et ensuite hiérarchiser ces modes de défaillance en fonction de leur facilité de détection et de traitement.

L'AMDEC traite des aspects détaillés pour démontrer la fiabilité et la sécurité d'un système. Elle contient quatre parties primaires :

- Identification des modes de défaillance.
- Identification des causes potentielles de chaque mode.
- Estimation des effets engendrés.
- S'il s'agit d'une AMDEC : Evaluation de la criticité de ses effets.

L'analyse commence toujours par l'identification des défaillances potentielles des modes opérationnels. Elle se poursuit, par des inductions afin d'identifier les effets potentiels de ses défaillances (situation dangereuse, évènement dangereux et dommages). Une fois les effets potentiels établis, on estime le risque on spécifie les actions de contrôle.

c) HAZOP

La méthode HAZOP a été développée par la société « Imperial Chemical Industrie ICI » au début des années 1970. Elle sert à évaluer les dangers résultants des dysfonctionnements d'origine humaine et aussi les effets engendrés sur le système.

L'objectif de cette méthode est d'identifier les phénomènes dangereux qui mènent à des événements dangereux lors d'une déviation des conditions normales de fonctionnement d'un système.

L'HAZOP n'a pas pour but d'observer les modes de défaillances à l'image de l'AMDE mais plutôt les dérivés potentiels des principaux paramètres liés à l'exploitation de l'installation.

Lorsqu'une déviation est identifiée, l'analyse tente d'identifier les conséquences qui en découlent. Les déviations potentielles dangereuses sont ensuite hiérarchisées en leur associant des actions de contrôle allouées. La méthode se termine par l'investigation des causes potentielles des déviations jugées crédibles.

De manière générale, les paramètres sur lesquels portent l'analyse sont observables, quantifiables et comparables [12].

d) What-If Analysis

What if est une forme dérivée de HAZOP, dont l'objectif est d'identifier les phénomènes dangereux régissant le fonctionnement d'un système.

La méthode consiste à réaliser un brainstorming portant généralement sur les situations dangereuses ou d'événements dangereux imaginés, en essayant de répondre à la question : « qu'arrive-t-il si tel paramètre ou tel comportement n'est pas normal ? » Ceci va permettre d'identifier les effets provoquant des dommages [12].

e) Méthode organisée systémique d'Analyse des risques MOSAR

C'est une démarche générique qui permet d'analyser les risques techniques d'une installation humaine et d'identifier les moyens de prévention nécessaires pour les neutraliser. Elle s'applique aussi bien dès la conception d'une installation nouvelle qu'au diagnostic d'une installation existante [12]. Cet outil s'articule autour d'une vision macroscopique des risques qui permet de réaliser une analyse des risques principaux et une vision microscopique des risques consistant à réaliser une analyse détaillée de tout le dysfonctionnement technique et opératoire apparu au cours de la première vision.

II.4.3 Méthodes d'évaluation des risques

L'évaluation des risques est une procédure fondée sur l'analyse du risque pour décider si le risque tolérable est atteint [9]. Elle permet de mettre en place des actions de prévention pertinentes couvrant les dimensions techniques, humaines et organisationnelles et constitue l'étape initiale de toute démarche de prévention en santé et sécurité au travail. C'est une

démarche structurée dont les résultats sont formalisés dans un "**document unique**". Ce document est mis à la disposition des salariés, des membres du CSSCT, des délégués du personnel, du médecin du travail, de l'inspecteur du travail et des agents des services de prévention des organismes de sécurité sociale.

La mise en œuvre de l'évaluation des risques professionnels passe par la construction d'une démarche rigoureuse et structurée.

II.5 Traitement des risques

Le traitement des risques ou atténuation des risques vise à réduire la probabilité d'occurrence et l'impact négatif d'un risque survenu [13]. Elle constitue la dernière étape du processus de gestion des risques. De manière classique il existe quatre (04) modes de traitement des risques :

La réduction : elle désigne l'ensemble des actions ou dispositions entreprises en vue de diminuer la probabilité ou la gravité des dommages dès lors que le risque considéré est jugé inacceptable.

Le transfert : est l'action de transférer le risque vers un autre acteur, par exemple, en faisant appel à un assureur qui, par effet de masse, est capable de supporter des risques forts [11].

L'évitement : Il consiste par exemple, à contourner le risque en le rapportant sur d'autres organisations ou à l'éviter en refusant d'y être exposé.

L'acceptation : est un mode de traitement du risque dont le principe consiste à ne prendre aucune mesure pour modifier la probabilité d'occurrence et l'impact du risque (Andrianisa, 2015).

III) METHODOLOGIE

III.1 Revue documentaire

Ella a consisté en l'étude des données existantes sur l'évaluation des risques. Nous avons parcouru les études précédentes qui ont été menées à Diana Food principalement celles portant sur l'évaluation des risques. Avec cela, une recherche documentaire a été nécessaire, elle a eu pour objectif de s'enquérir des techniques et processus connus dans le domaine de la SST pour nous guider dans la mise en place des traitements adaptés au contexte français. Nous avons également parcouru des textes règlementaires Français (lois, décrets...) portant sur l'hygiène, la santé et la sécurité au travail afin de relever des éléments pour mieux situer l'étude.

III.2 Suivi des activités

Cette étape a permis d'une part de définir les objectifs, de découper l'entreprise en zone de travail, ensuite d'informer les travailleurs, enfin de réaliser une visite du site qui sera utile pour le traitement de nos données.

III.2.1 Découpage de l'entreprise

Pour le découpage de l'entreprise Diana Food, il a été pris en compte :

- La zone de travail
- Le nombre d'opérateurs
- Les équipements de travail
- L'identification de l'activité
- La phase de travail
- La description de la situation dangereuse
- La nature du risque

III.2.2 Information du personnel

Le personnel a été informé à travers les différents responsables des services de la réalisation de l'évaluation des risques professionnels dans chaque atelier de l'entreprise.

III.2.3 Visite du site

Des observations ont été faites au niveau de l'ensemble de l'usine. Ces observations ont permis de faire un état des lieux des zones de travail, de connaître leur fonctionnement, et d'apprécier les pratiques d'exécution des tâches afin d'inventorier les dangers avant de faire

ressortir les risques. La fiche d'observation en [ANNEXE 4](#) a été utilisée pour le suivi des activités.

III.2.4 Traitement des données

Les données recueillies au cours des observations permettront d'avoir une idée sur la nature des risques professionnels auxquels les employés de Diana Food sont exposés. De plus, l'interprétation des résultats liés à l'évaluation des risques, a été essentiellement faite à l'aide d'EXCEL. Ceci a permis de générer des graphiques pouvant illustrer les niveaux de risque selon les zones d'études. Le logiciel Qgis a servi à concevoir la carte de localisation du site.

III.3 Choix de la méthode d'analyse et d'évaluation des risques

III.3.1 Choix de la méthode d'analyse des risques

Parmi les méthodes d'analyse, le choix s'est porté sur l'Analyse Préliminaire des Risques par approche déterministe. Elle était utilisée au départ dans les domaines aéronautiques et militaires. Selon le guide de sélection des méthodes d'analyse des risques, la méthode d'analyse APR est couramment utilisée pour les programmes de recherche et développement ainsi qu'en ingénierie. Le principe de l'APR est d'identifier les entités dangereuses d'un système, puis à regarder pour chacune d'elles comment elles pourraient générer un incident ou un accident plus ou moins grave suite à une séquence d'évènements dans des circonstances de situations dangereuses.

Le tableau 2 ci-dessous présente une étude comparative des différentes méthodes d'analyse des risques.[14]

Tableau II: Etude comparative des méthodes d'analyse des risques

Méthode	Approche Déterministe / Probabiliste	Typologie Quantitative / Qualitative	Démarche Inductive / Déductive	Premier domaine d'application	Avantages et lacunes
APR	Déterministe et Probabiliste	Qualitative	Inductive	Aéronautique Militaire Industries chimiques	-Très général au stade préliminaire ; - Nécessité de l'imagination et de l'expérience des utilisateurs ; - Utilisation lors d'une nouvelle conception ; - Mise en lumière les équipements ou les installations nécessitant une étude plus fine ; - Elle fournit des directives de maîtrise des risques => méthode de management plutôt que d'analyse des risques ; - Economique en termes de temps.
AMDEC	Déterministe et probabiliste	Quantitative	Inductive	Militaire Automobile Aéronautique	-Nécessité d'une meilleure connaissance des installations ; - Nécessité de l'expérience des utilisateurs de la méthode ; - Nécessité une étude fine des installations ; - Très efficace - Elle est devenue utilisable dans les différents systèmes technologiques.
HAZOP	Déterministe	Qualitative	Inductive	Industries chimiques Pétrolière Para chimiques	-Elle est dédiée à l'analyse des risques thermo hydrauliques (maîtrise des pressions, de température, de débit ...) - Long à mettre en œuvre ; - Très complexe, exigeante et efficace mais ne pas complète ; - Basée sur l'expérience
MOZAR	Déterministe	Quantitative	Déductive	Nucléaire Industries chimiques Les installations à hauts risques	-Nécessité de l'imagination et de l'expérience des utilisateurs ; - Elle préconise la constitution d'un groupe de travail associé exploitants et intervenants de l'installation ; - Elle peut être utilisé lors de la conception ainsi que dans un diagnostic d'installation ; - Approche déterministe complétée par une approche probabiliste ; -Elle intègre la réglementation et le retour d'expérience ; - Elle assure une coordination des outils.

Déterministe : Recenser les événements qui peuvent conduire à un scénario d'accident.

Probabiliste : Faire intervenir le calcul de probabilités relatives à l'occurrence des événements.

Afin de réaliser la méthode APR, les activités suivantes ont été menées :

- Identifié les postes de travail et lister les tâches de l'intervention
- Identifié les risques (cette étape permet de repérer les dangers et de se prononcer sur l'exposition à ces derniers)
- Evaluer le risque brut (sans tenir compte des moyens de prévention déjà mis en œuvre)
- Evaluer le risque résiduel (évaluer chaque risque en fonction de l'efficacité des moyens de prévention existants)
- Elaborer les moyens de prévention (décrire les mesures de maîtrise techniques, organisationnelles et humaines mis en place pour prévenir chaque risque).

III.3.2 Choix de la méthode d'évaluation des risques

Plusieurs méthodes d'évaluation des risques existent dans la littérature. Cependant les entreprises ne sont pas tenues de se baser sur ces normes pour effectuer leur évaluation. Elles peuvent définir leur propre échelle en fonction de leur réalité. Dans le but d'harmoniser la méthode sur tous les sites de Diana Food, des cotations de gravité du dommage et de fréquence ont été définies avec des valeurs affectées qui leur sont attribuées. Pour donner suite à cette cotation et du moyen de maîtrise, on a obtenu une matrice de risques, prenant en compte la criticité (Fréquence * Gravité) et la matrice du risque. L'évaluation des risques vise à accroître la protection de la santé et de la sécurité des salariés ainsi qu'à améliorer les conditions de travail au sein de l'entreprise [10].

a) Cotation de critère de gravité

L'échelle de gravité comprend un nombre fini de niveaux. Elle est cotée en fonction des impacts des risques sur la santé sécurité des employés. La grille de cotation se trouve dans le tableau 3 suivant :

Tableau III: Grille de cotation de la gravité G

Description	Facteur de Gravité	Niveau de gravité
Bégin	Accident bénin ou premier soin ; inconfort ; fatigue	1
Sérieux	Accident de travail sans arrêt ou avec un arrêt inférieur à 1 semaine, sans séquelles durables/ long terme ; stress	4
Grave	Accident de travail avec un arrêt supérieur à 1 semaine, avec séquelles à effets réversibles ; dépression	7
Maladie Professionnelle	Perte auditive, lombalgie, Burn out ... sur la durée	10
Vital	Accident mortel ; incapacité permanente ; suicide	20

b) Cotation de critère de fréquence

Cette cotation a été faite en tenant compte du nombre de fois de l'apparition du risque au niveau des unités de travail. Le tableau 4 ci-dessous représente la grille de cotation :

Tableau IV: Grille de cotation de la fréquence d'exposition F

Description	Facteur de Fréquence				Niveau de Fréquence
	Jour	Semaine	Mois	Année	
Rare	< 30 minutes	< 2 heures	< 1 jour	< 15 jours	1
Occasionnel	30-120 minutes	2-8 heures	1-6 jours	15 jours – 2 mois	2
Courant	2-6 heures	1-3 jours	6-15 jours	2-5 mois	3
Permanent	>6 heures	> 3 jours	> 15 jours	> 5 mois	4

c) Evaluation du risque brut

Le risque brut donne le niveau du risque sans tenir compte des moyens de prévention déjà mis en place. Il est défini comme le produit de la fréquence d'un accident par la gravité de ses conséquences.

Risque brut = Gravité (G) x Fréquence d'exposition (F)

A partir des niveaux de fréquence et de la gravité du dommage on obtient donc la matrice consignée dans le tableau 5 ci-dessous.

Tableau V: Matrice d'évaluation du risque brut

G F	1	4	7	10	20
1	1	4	7	10	20
2	2	8	14	20	40
3	3	12	21	30	60
4	4	16	28	40	80

d) Evaluation du risque résiduel

Cette phase consiste à reprendre chaque risque et à évaluer en fonction de l'efficacité des moyens de prévention existants.

Moyens de prévention

Il s'agit de décrire les mesures de maîtrise techniques, organisationnelles et humaines mise en place pour prévenir chaque risque. Ces mesures de maîtrise peuvent être de natures différentes. Globalement, elles peuvent être réparties de la manière suivante :

- Les équipements de protection collective : leur rôle est de protéger l'ensemble des opérateurs (organisation des stockages, collecteurs de gaz d'échappement...)
- Les équipements de protection individuelle : Ils ont pour but de protéger un opérateur contre un risque particulier (gants, casque antibruit, chaussure de sécurité...)
- Les procédures et consignes : Elles sont établies dans le but de définir les bonnes pratiques permettant aux opérateurs de travailler sans risque.

- La pondération liée au moyen de prévention

Chaque mesure de maîtrise est évaluée selon l'une des deux grilles de cotation consignée dans les tableaux 6 et 7 ci-dessous :

Tableau VI: Cotation de la maîtrise matérielle/ technique du risque

Description	Maîtrise matérielle/ technique du risque	Cotation
Excellente	Risque supprimé	0
Très bonne	Mesure adaptée (carter, barrière immatérielle...) aide à la manutention, conception ergonomique du poste	1
Bonne	Personne protégée (protection collective contrôlée (ex : armoire électrique fermée à clé...) protection individuelle, arrêt d'urgence...)	2
Insuffisante	Risque signalé (pictogramme, fiche de sécurité au poste...)	4
Nulle	Aucune mesure	6

Tableau VII: Cotation de la maîtrise organisationnelle et humaine du risque

Description	Maîtrise organisationnelle et humaine du risque	Cotation
Excellente	Consigne écrite + formation / habilitation formalisée, renouvelée à fréquence+ audit / inspection à fréquence	1
Bonne	Consigne écrite + formation / habilitation formalisée et renouvelée à fréquence	2
Moyenne	Consigne écrite mais pas de formation formalisée ; sensibilisation ou inspection ponctuelle	3
Insuffisante	Consigne non formalisée, orale	4
Nulle	Aucune mesure	5

Cotation de la maîtrise du risque

Maîtrise du Risque = Maîtrise technique du risque x Maîtrise organisationnelle et humaine du risque. Le tableau 8 ci-dessous représente la matrice obtenue, il a été représenté par **MT la maîtrise technique du risque** et **MOH : maîtrise organisationnelle et humaine**

Tableau VIII: Cotation de la maîtrise du risque

MT \ MOH	1	2	4	6
1	1	2	4	6
2	2	4	8	12
3	3	6	12	18
4	4	8	16	24
5	5	10	20	30

Quelles que soient les valeurs prises par le risque brut au niveau de la matrice, l'efficacité des maîtrises du risque pourra permettre de juger l'état de la situation de prévention existante.

Le tableau 9 ci- dessous représente la matrice (Risque brut * maîtrise du risque). Pour une meilleure représentation, **MR** signifie **maîtrise du risque** et **RB : Risque brute**

Cette matrice permet de générer le niveau du risque résiduel.

Tableau IX: Grille de cotation du risque résiduel

MR RB	1	2	3	4	5	6	8	10	12	16	18	20	24
1	1	2	3	4	5	6	8	10	12	16	18	20	24
2	2	4	6	8	10	12	16	20	24	32	36	40	48
3	3	6	9	12	15	18	24	30	36	48	54	60	72
4	4	8	12	16	20	24	32	40	48	64	72	80	96
7	7	14	21	28	35	42	56	70	84	112	126	140	168
8	8	16	24	32	40	48	64	80	96	128	144	160	192
10	10	20	30	40	50	60	80	100	120	160	180	200	240
12	12	24	36	48	60	72	96	120	144	192	216	240	288
14	14	28	42	56	70	84	112	140	168	224	252	280	336
16	16	32	48	64	80	96	128	160	192	256	288	320	384
20	20	40	60	80	100	120	160	200	240	320	360	400	480
21	21	42	63	84	105	126	168	210	252	336	378	420	504
28	28	56	84	112	140	168	224	280	336	448	504	560	672
30	30	60	90	120	150	180	240	300	360	480	540	600	720
40	40	80	120	160	200	240	320	400	480	640	720	800	960
60	60	120	180	240	300	360	480	600	720	960	1080	1200	1440
80	80	160	240	320	400	480	640	800	960	1280	1440	1600	1920

Tableau X: Classification des risques par priorité

Résultat Evaluation	Nature du risque	Priorités
Résultat de l'évaluation	Niveau de risque	Niveau de priorité
Risque résiduel ≥ 600	Préoccupant	Priorité 1
$192 \leq$ Risque résiduel < 600	Important	Priorité 2
$80 \leq$ Risque résiduel < 192	A surveiller	Priorité 3
Risque résiduel < 80	Faible	Priorité 4

Cette classification permet de faire ressortir les opérations devant donc être traitées en priorité.

Pour résumer les niveaux de risque par priorité :

Si **Priorité 1** : Des mesures de prévention doivent être appliquées immédiatement.

Si **Priorité 2** : Des mesures de prévention s'imposent en privilégiant la protection collective.

Si **Priorité 3** : Des mesures de prévention sont souhaitables et un réexamen du poste doit être réalisé.

Si **Priorité 4** : Les mesures de prévention déjà en place semblent suffisantes.

IV) REULTATS ET DISCUSSION

IV.1 Analyse du système

Diana Food est une usine qui propose des ingrédients naturels aux industries agroalimentaires à partir de divers fruits et légumes transformés en concentré (oignon, poireau, ail, carotte, carotte pourpre...) ou en poudre (betterave, ail ...) selon la demande du client. L'extraction d'huile essentielle d'oignon est une activité annexe qui représente une production de 30 Kg / an. Cette huile est réincorporée dans les productions.

Le processus de fabrication diffère selon la nature de la matière première.

IV.1.1 Processus de fabrication à Diana Food

Les étapes de fabrication de concentrés sont les suivantes :

❖ Réception des matières premières

Les matières premières sont pesées au pont bascule puis dépotées sur l'aire de réception d'où elles sont reprises par chargeur dans les trémies d'alimentation des lignes. Les matières premières peuvent être des fruits ou des légumes en vrac selon la demande du client. La figure 3 ci-dessous nous présente les aires de stockage de matières premières.

Source Abi OUATTARA, 2021

Figure 3: Aire de réception des matières premières

❖ Broyage et pressage

Les légumes en vrac sont d'abord lavés, triés et ensuite broyés. C'est une étape primordiale du processus de fabrication. Après l'étape de broyage suit l'étape d'extraction. Cette phase

comprend : La cuisson/blanchiment, le pressage ensuite la filtration du jus récupéré. Cette figure 4 présente la phase de lavage.

Source : Diana Food, 2021

Figure 4: Lavage des matières premières

❖ Traitement du jus

Après l'étape de la filtration du jus suit son traitement. Le traitement débute par la pasteurisation ensuite la clarification, la concentration et la filtration pour extraire un concentré semi-fini qui sera stocké en froid.

❖ Stockage froid

Le concentré semi-fini suit deux procédés différents pour récupérer des produits concentrés notamment le rissolage où nous trouvons des barreaux magnétiques, la filtration et enfin le conditionnement non aseptique.

Par ailleurs la standardisation repose sur un conditionnement aseptique en passant par la filtration, la pasteurisation, la filtration et les barreaux magnétiques.

Les produits concentrés sont ensuite stockés à froid avant expédition, contrairement au produit semi-fini, la purée passe par l'étape d'atomisation.

Afin de récupérer ces produits sous forme de poudre, l'atomisation comporte diverses étapes notamment le mélange avec support, la filtration, la pasteurisation si nécessaire, le séchage par pulvérisation, le tamisage et enfin le conditionnement.

Il est à préciser qu'il existe l'étape du mélangeur servant à mélanger plusieurs poudres non conformes pour extraire d'autres répondants aux exigences du client.

La figure 5 ci-dessous présente le processus de fabrication lié à l'activité de Diana Food.

Figure 5: Processus de fabrication lié à l'activité de Diana Food

IV.1.2 Présentation des unités de travail

Le système étudié concerne l'ensemble des activités et des personnes intervenant sur le site de Diana Food. De façon spécifique il s'agira de répertorier l'ensemble des unités de travail existant au niveau du système et d'identifier les tâches susceptibles de générer des dommages sur les opérateurs. Le système est constitué de plusieurs unités de travail. Des études ont été déjà menées sur certaines unités listé (déjà listé plus haut dans la partie «[La politique Sécurité et Environnement de Diana Food](#)»), la présente étude s'intéressera alors aux unités suivantes :

- Le laboratoire de contrôle qualité (laboratoire physico-chimique et bactériologique)
- L'atelier de maintenance
- La standardisation

- La supply chain (Pont bascule, aire de réception des matières premières, Quai de chargement /déchargement)

Toutes ces unités permettront de faire un recensement de tous les dangers présents qui serviront pour l'analyse des risques.

La figure 6 ci-dessous nous présente une vue satellitaire des unités considérées.

Figure 6: Site de Diana Food à Antrain avec les différentes unités vu satellite

IV.1.2.a Laboratoire de contrôle qualité

Le laboratoire contrôle qualité du site est chargé d'effectuer le contrôle des matières premières avant leur mise en œuvre. Il est également chargé d'assurer le contrôle qualité des produits finis tout au long de la chaîne de transformation. Il suit le traitement de l'eau au niveau du forage et du bassin d'épandage. Il a en charge la préparation des échantillons clients et se compose :

- Du laboratoire d'analyses physico-chimiques

Les analyses physico-chimiques permettent d'étudier les caractéristiques des produits afin de valider leur conformité et leur bonne maîtrise du processus avant la mise sur le marché. Elles font appel à des protocoles et des outils d'analyses spécifiques permettant de connaître les propriétés intrinsèques des composants du produit.

Au sein de ce laboratoire plusieurs produits chimiques sont manipulés à savoir l'hydroxyde de soude, l'acide chlorhydrique, l'acétone, le méthanol... Les analyses physico-chimiques se font à l'aide de plusieurs appareils. Parmi ces appareils nous avons le Chromatoionique qui permet d'identifier les ions à l'aide des résines échangeuses d'ions. La HPLC qui permet l'identification, la séparation et le dosage de composés chimiques dans un mélange. La figure 7 ci-dessous illustre la Chromatoionique (A) et la HPLC (B).

Source Abi OUATTARA, 2021

Figure 7: Chromatoionique (A) et la HPLC (B)

- Du laboratoire bactériologique

Au sein de ce laboratoire, les opérateurs effectuent des tests techniques et des analyses biologiques en vue d'identifier et de dénombrer des micro-organismes (bactéries, virus, champignons, parasites etc.) présents dans toutes sortes de milieux. Les échantillons analysés peuvent être d'origines diverses : sols, eaux de forages et des Aero réfrigérants, environnement de l'atelier ou du produit. Ses analyses permettent notamment d'étudier l'action des microorganismes et de mettre au point des moyens d'enrayer leurs effets nuisibles ou d'utiliser leurs effets utiles. Plusieurs matériels sont utilisés dans le laboratoire de bactériologie pour bien mener les analyses. Parmi ces matériels, on peut citer l'autoclave qui permet de réaliser la stérilisation sous pression, d'objets de formes différentes. A la fin de la stérilisation l'opérateur utilise des gants anti-chaueur pour récupérer les objets de l'autoclave

afin de se protéger contre les brûlures thermiques. Il y'a également le dilumate, c'est un diluteur simple et permet de réaliser la dilution de la solution mère des échantillons solide ou semi-solide. La figure 8 suivante illustre ces matériels.

Source Abi OUATTARA, 2021

Figure 8: Autoclave (C) et dilumat (D)

- Du laboratoire organoleptique

A ce niveau, les opérateurs effectuent des analyses organoleptiques dans divers produits finis (concentrés de carotte, d'ail, d'oignon...). Ces analyses visant à déterminer les caractéristiques de goût, d'odeur, de couleur et d'aspect selon le respect du cahier de charges des clients.

IV.1.2.b Atelier de maintenance

Diana Food étant une société basée essentiellement sur la production, le rôle de la maintenance devient important pour réduire le manque à gagner. Ce service a pour finalité de maintenir les équipements dans un bon état de fonctionnement. Leurs principales missions concernent le dépannage, le préventif et l'amélioration des équipements.

IV.1.2.c Standardisation

Elle repose sur un conditionnement aseptique en passant par la filtration, la pasteurisation, la filtration et les barreaux magnétiques. Les produits concentrés sont ensuite stockés à froid avant expédition, contrairement au produit semi-fini, la purée passe par l'atomisation. La figure 9 ci-dessous illustre le processus de formulation au niveau de l'atelier de la standardisation.

Source : Diana Food, 2020

Figure 9: Processus de formulation au niveau de l'atelier de standardisation

IV.1.2.d Supply Chain

Il s'agit de la gestion de tous les flux physiques de l'entreprise. Le service logistique planifie l'ordonnancement : il définit les besoins en matières premières, en emballages et prépare les commandes clients... Pour cela il y'a :

- Kamban Malto

C'est le lieu de stockage des matières premières telles que le Malto.

- Pont bascule

Le site est équipé d'un pont bascule électronique. Toutes les matières premières sont pesées au pont bascule à l'entrée du site.

- Aire de réception des matières premières ou silos

Une fois les matières premières réceptionnées elles sont stockées sur des aires de stockage

appelées silos.

- Quai de chargement déchargement

C'est une zone qui assure la réception, le stockage et les commandes des différents produits de Diana Food.

IV.1.3 Tâches associées aux unités de travail

Les salariés ont été rencontrés à leur différent poste afin de recenser la liste des tâches au niveau de chaque unité de travail.

IV.1.3.a Au niveau du laboratoire de contrôle qualité :

Les tâches au niveau du laboratoire de contrôle qualité sont assez variées et dépendent des activités des différents ateliers.

❖ Laboratoire d'analyses Physico Chimiques

- Dosage des polyphénols totaux PPT
- Analyse physico-chimique des eaux
- Dosage des Pro Anthocyanidines
- Analyse des caroténoïdes totaux
- Détermination de la teneur en cynarine
- Détermination du pourcentage de culot sur le jus clarifié
- Détermination de la matière sèche totale
- Détermination de la teneur en glucoraphane HPLC
- Préparation de la solution pH=1
- Filtration et contrôle des huiles essentielles
- Détermination de la coulabilité
- Détermination de l'indice de réfraction/ degré Brix
- Détermination de la vitamine C
- Détermination de la concentration de jus de légume au rota vapeur

❖ Laboratoire bactériologique

- Analyse bactériologique des poches aseptiques et des vapeurs de la standardisation
- Ecouvillonnage à la tour d'atomisation au mélangeur, au rissoler

- Dénombrement des Escherichia coli et des coliformes totaux
- Préparation et régénération du milieu de culture à l'eau pectonnée
- Préparation et régénération du milieu de culture au bouillon Sabouraud
- Analyse des eaux de lavage de la Tour
- Analyse des eaux de lavage du BEX
- Analyse de la poudre issue de l'aspirateur

❖ Laboratoire organoleptique

Détermination des caractéristiques du produit fini (concentré d'ail, de carotte, de poireau...)

en terme :

- Goût
- Couleur
- Odeur
- Aspect

IV.1.3.b Au niveau de l'atelier de maintenance :

- Opération de soudage
- Opération de sciage
- Lavage des pièces
- Opération de perçage avec la perceuse à colonne
- Opération de meulage
- Intervention dans les autres ateliers (graissage, intervention sur les pompes, les cuves)

IV.1.3.c Standardisation

- Préparation des mélanges (lavage, désinfection des bacs mélanges, préparation des pontages, mise en place des filtres, vidange des containers, pompage des fûts, transfert des containers dans futs, transfert dans la cuve mélange...)
- Pasteurisation (Configuration T6 pour stérilisation, stérilisation des tuyauteries)
- Conditionnement (Elpo CONTAINERS, Elpo fût, Elpo spacecraft, Elpo poche aseptique, lavage T6, lavage cuve, sortir les palettes...)

IV.1.3.d Supply chain

❖ Kamban Malto

- Réception du malto
- Stockage du malto

❖ Pont bascule

- Accueil des fournisseurs
- Pesage des marchandises
- Impression des bons de livraison et des bordereaux de sortie

❖ Aire de réception des matières premières

- Stockage des matières premières dans des silos

❖ Quai de chargement/ déchargement

- Chargement des produits
- Stockage des produits
- Sortie de commandes des clients

IV.2 IDENTIFICATION DES DANGERS

Cette étape permet de repérer si une situation, un élément ou un objet en particulier pourrait causer un préjudice. L'identification des dangers (cf grille d'évaluation en [ANNEXE 5-11](#)) est le point de départ de toute amélioration des actions en Santé et Sécurité. Pour réaliser efficacement cette étape, il a été reporté l'ensemble des tâches observées au poste de travail dans les différentes unités. Pour chaque tâche effectuée par l'opérateur il s'agira de :

- Faire des observations sur l'exécution des tâches par les opérateurs
- Faire des observations sur le fonctionnement de certains équipements de travail
- Faire des entretiens avec les opérateurs en poste et ceux qui peuvent être concernés
- Faire des brainstormings pour rechercher les dangers et les causes pour une tâche donnée

Dans cette étude, la méthodologie adoptée pour l'évaluation des risques professionnels au niveau du site, a fait ressortir un ensemble de dangers au niveau de chaque unité de travail retenue. Ces dangers identifiés au niveau des unités ont permis d'effectuer l'analyse des risques, en tenant compte de l'identification de l'activité des opérateurs.

Des mesures permettant de traiter les risques seront prises et affectées aux responsables. Les tableaux 11, 12 et 13 ci-dessous présentent les dangers identifiés au niveau de chaque unité de travail.

Tableau XI: Dangers identifiés au niveau du laboratoire de contrôle qualité

Unité de travail	Identification de l'activité	Situation dangereuse
Laboratoire de contrôle qualité	Préparation de solution pH1	Manipulation de produit chimique (Hcl, Kcl) risque d'être en contact avec les produits chimiques
	Suivi des ateliers : prélèvement des échantillons de concentré	Prélèvement en hauteur : Plusieurs montée et décente sur passage restreint (escalier) jusqu'aux cuves avec panier de 4 kg à la main
	Prélèvement échantillon dans les magasins	Co activité entre le chariot-élévateur/ gerbeurs et l'opérateur du laboratoire lors du prélèvement des échantillons
	Mesure teneur en cynarine	Gestes répétitifs lors de la manipulation des tubes sous hotte (bras suspendu durant toute la manipulation)
	Teste présence de pectine	Gestion des effluents du laboratoire insuffisamment respectés

Tableau XII : Dangers identifiés au niveau de la supply chain

	Identification de l'activité	Situation dangereuse
Kanban malto	Réception malto	Le déchargement se fait à proximité d'un passage piéton (risque de collision)
	Réception malto	Utilisation de chariot élévateur (risque de chute de la matière)
	Réception malto	L'opérateur manque de visibilité lorsqu'il sort du magasin
Pont bascule	Pesage des camions	Absence de guérite (passage des camions à proximité du bureau de l'opérateur)
	Pesage des camions	Chauffeur entre dans le bureau de l'opérateur Pas de sécurité
	Pesage des camions	Pas de passage piéton pour les chauffeurs et l'opérateur

Silos	Réception matières premières	Proximité entre l'opérateur et le camion lors du guide (risque d'écrasement)
	Réception matières premières	Risque d'effondrement de la matière première sur l'opérateur lorsqu'il guide le chauffeur
Quai	Préparation commande	Coactivité entre chariots élévateurs gerbeurs et opérateurs
	Préparation commande	Activité bruyante
	Préparation commande	Port de charge (cartons 25kg)

Tableau XIII: Dangers identifiés au niveau de la maintenance et de la standardisation

Unité de travail	Identification de l'activité	Situation dangereuse
Maintenance	Opération de soudure	Dégagement de fumées de soudage pendant les travaux
	Opération de meulage/ sciage	Activité bruyante lors de l'opération de sciage, de meulage
	Contrôle du niveau d'huile	Travail en hauteur : Oblige l'opérateur à monter sur le toit de la cuve
	Intervention sur les pompes	Manutention de lourde charge (pompe 150 Kg à sortir)
	Intervention sur la cuve	Risque d'électrocution/ d'électrisation
	Intervention dans l'atelier	Coactive avec les autres opérateurs lors des interventions (risque de collision)
	Supervision laverie	Intervention dans zone isolée : L'opérateur peut se retrouver seul
Standardisation	Rinçage des IBC	Lombalgie : Posture accroupie pour manœuvrer les tuyaux et vannes manuelles
	Désinfection des raccords	Port de charge (cartons 25kg, bidons de produits chimique ...)
	Intervention sur la cuve	Atmosphère confiné : Descente dans la cuve pour intervention
	Suivi de la production	Circulation devant l'atelier (présence de camions, Voitures /camionnettes / chariots / vélos / piétons)
	Transfert de concentré	Monter sur le marchepied sans garde-corps pour rincer les IBC
	Fermeture des container	Risque de coupure : Fermeture du container IBC en utilisant le plomb à main nue

IV.3 Analyse et évaluation des risques

IV.3.1 Analyse des risques

A la suite des dangers identifiés auxquels sont exposés les travailleurs, un ensemble de familles de risques a été considéré. Le tableau 14 ci-dessous présente la liste des risques considérés.

Tableau XIV: Famille des risques

Famille des risques			
1	Circulation de plain-pied	15	Rayonnement
2	Circulation de niveau	16	Atmosphères confinées
3	Circulation de véhicule en interne	17	Travail isolé
4	Co activité engins/piéton	18	Froid
5	Eclairage	19	Chaleur
6	Liés à l'ambiance au poste du travail	20	Liés à l'électricité
7	Manutention manuelle et manipulation au poste de travail	21	Travail sur écran
8	Manutention mécanique au poste	22	Appareil sous pression
9	Utilisation d'outils à main	23	Fluide sous pression
10	Utilisation d'outils mécaniques portatifs	24	Circulation routière
11	Utilisation des machines / Equipements	25	Incendie - Explosion
12	Produits, projection, émissions, déchets	26	Déplacement du personnel
13	Liés aux effondrements et chutes d'objets	27	Agents biologiques
14	Ambiances climatiques	28	Risques psychosociaux

La classification des dommages est nécessaire pour s'assurer que les situations dangereuses présentées lors des observations seront traitées de manière adéquate. Les dommages présentés dans le tableau 15 ci-après sont catégorisés selon leurs types :

Tableau XV: Types de dommage

Dommage corporel			
1	Brûlure (température)	11	Malaise/ état fébrile
2	Brûlure/irritation (chimique)	12	Peau chaude et rouge, nausées, vomissements
3	Coupure, plaie ouverte, écharde	13	Pénibilité
4	Crampes musculaires	14	Perte auditive
5	Décès	15	Perte de connaissance
6	Douleurs, contusions, hématomes, œdème	16	Cancer
7	Electrocution, électrisation	17	Trouble visuel
8	Entorse, fracture	18	Lombalgie
9	Intoxication/ inhalation système respiratoire/ asthme	19	Maladie professionnelle/ Cardiovasculaire
10	Hémorragie	20	Claquage/déchirure
Dommage moral			
1	Fatigue		
2	Burn out/ dépression		

IV.3.2 Evaluations des risques

L'évaluation des risques est le point de départ de la démarche de prévention qui incombe à tout employeur dans le cadre de son obligation générale de sécurité à l'égard des travailleurs.

Un ensemble de principes a été adopté pour réussir cette mission :

- Un inventaire des unités de travail ;
- Une identification des situations de travail exposant à un risque ;
- Une association des collaborateurs ;
- Une élaboration du document unique d'évaluation des risques.

Les résultats de l'évaluation des risques ont été formalisés dans le document unique (cf la synthèse en [ANNEXE 5](#) à 11) qui sera mis à la disposition des salariés, des membres du CSSCT, des délégués du personnel, du médecin du travail, de l'inspecteur du travail et des agents des services de prévention des organismes de sécurité sociale.

Des critères de cotation ont été établis afin de juger du niveau d'exposition (gravité,

fréquence) du risque et d'établir une hiérarchisation pour les classer. Nous avons utilisé les abréviations pour mieux représenter les résultats en [ANNEXE 5-11](#).

Gr : Gravité ; **Fr** : Fréquence ; **RB** : Risque Brut ; **NP** : Nombre de Personne

Dans le cadre de cette étude, l'application de la méthode d'analyse des risques APR et de la méthode d'évaluation des risques ont fait apparaître plusieurs familles de risques à des niveaux variables. La figure 12 ci-dessous présente le pourcentage des risques. **0% de risque préoccupant, 6% de risques importants, 55% de risques à surveiller et 39% de risques faibles** ont été répertoriés.

Figure 10: Représentation graphique du pourcentage de risque

Le tableau 16 ci-dessous présente la synthèse des situations prioritaires ainsi que les niveaux de risque existants à chaque unité de travail.

Selon ce tableau, seule la standardisation a un niveau de risque majeur. Ce qui pourrait s'expliquer par le fait qu'au niveau de cette unité il y'a beaucoup de manutention manuelle et de manipulation au poste de travail ce qui entraîneraient des lombalgies et la fatigue sur les opérateurs de ce poste. Aussi à cette unité il y'a beaucoup d'interventions qui se font en espaces confinés.

Les maîtrises organisationnelles humaines et techniques actuelles sont à surveiller au niveau du laboratoire de contrôle qualité, de la maintenance et de la supply chain, ces mesures devraient être améliorées afin de réduire le risque au plus bas niveau.

Tableau XVI: Grille de synthèse de l'évaluation des risques au niveau des unités de travail

	Agents biologiques	Ambiances climatiques	Appareil sous pression	Atmosphères confinées	Autres risques	Chaleur	Circulation de niveau	Circulation de plain-pied	Circulation de véhicule(s) en interne	Circulation routière	Eclairage	Fluide sous pression	Froid	Incendie - Explosion	Liés à l'ambiance au poste de travail dont RPS	Liés aux effondrements et chutes d'objets	Manutention manuelle et manipulation au poste de travail	Manutention mécanique au poste	Produits, projection, émissions, déchets	Rayonnement	Risques psychosociaux	Travail isolé	Travail sur écran	Utilisation des machines / Equipements	Utilisation d'outils à main	Utilisation d'outils mécaniques portatifs	Tous les risques
Laboratoire	276	0	0	0	42	0	1036	698	0	0	0	0	0	1920	0	0	2768	152	2208	300	0	0	0	930	0	0	10330
Maintenance	56	0	80	160	0	0	88	176	0	0	0	0	0	352	160	272	848	0	972	80	0	120	0	1380	0	236	4980
MGP	168	210	0	1440	20	0	2298	1610	546	184	0	168	0	80	400	0	2654	3404	56	0	0	2240	0	1602	0	588	17668
Standardisation	0	0	0	13600	1216	0	3412	2495	168	448	0	4956	0	0	80	406	9386	1934	2708	0	24	0	0	346	0	1260	42439
Supply Chain	480	0	0	0	0	0	0	464	480	216	0	0	84	112	0	628	3616	1056	0	0	0	160	0	192	0	0	7488
Toute Usine	1440	0	0	0	0	72	0	0	84	0	0	0	0	540	0	0	48	0	0	0	0	0	0	224	0	0	2408

MGP : Moyens Généraux de Prévention

IV.4 Traitement des risques

IV.4.1 Mode de traitement des risques

Il est possible d'agir sur les risques dès lors que l'identification, l'analyse et l'évaluation des risques ont été complétés. C'est ce qu'on appelle le **traitement des risques**. Il existe plusieurs modes de traitement des risques parmi lesquels : La réduction, le transfert, l'évitement et l'acceptation.

L'objectif de Diana Food visant à garantir la santé et la sécurité de ses collaborateurs, le traitement le mieux adapté est la réduction et l'acceptation.

La réduction : il s'agira de prendre des mesures sur le niveau du risque d'un élément du site jugé préoccupant, important ou à surveiller en réduisant la **probabilité** ou la **gravité** du risque au plus bas, c'est-à-dire en réduisant le niveau du risque résiduel au-delà de **72**.

L'acceptation : Elle consistera à ne prendre aucune mesure pour modifier la probabilité d'occurrence et l'impact du risque. Elle sera appliquée lorsque le risque résiduel sera inférieur à **72**.

IV.4.2 Mise en place du système de gestion des risques

Il est indispensable d'établir et de tenir à jour un système de gestion des risques afin d'atteindre les objectifs fixés par Diana Food. Le système de gestion vise à mettre en place des stratégies pouvant contribuer à l'amélioration et à la maîtrise des risques. Il s'agira d'établir un programme dans lequel il sera affecté des personnes responsables de leur mise en œuvre avec un délai d'exécution. Nous nous sommes appuyés sur les prescriptions des guides de l'INRS pour définir ces mesures d'amélioration. Il est capital d'établir une communication à la suite de l'élaboration d'un programme de prévention. Il est aussi indispensable de surveiller et de revoir les mesures de contrôle élaborées pour s'assurer que le risque est maîtrisé. Pour cela il y'aura un comité dont les acteurs sont :

- Le directeur général
- La responsable sécurité du site
- Les collaborateurs.

Ces membres auront des rôles précis consignés dans le tableau 17 ci-dessous.

Tableau XVII: Rôle et responsabilité du comité de gestion des risques

Acteurs du comité	Rôles et responsabilité
Directeur général	Définir et établir la politique de gestion des risques Définir les orientations stratégiques ainsi que la démarche et le dispositif de pilotage nécessaire à son application
Responsable sécurité	Charger du bon avancement des programmes d'actions et de la mise en œuvre des actions
Collaborateurs	Collaborer et proposer des actions d'amélioration face aux risques constatés

IV.5 Programme de prévention des risques

Les tableaux 18 à 21 -ci-dessous présentent le programme de prévention des risques au niveau des unités de travail étudiées. Il a été défini des responsables et les rôles pour les actions d'améliorations ainsi que les délais d'exécution.

Tableau XVIII: Programme de gestion des risques au niveau du laboratoire de contrôle qualité

Plan de gestion des risques au niveau du laboratoire de contrôle qualité		Rédigée le : 21/05/2021 Rédigée par : OUATTARA ABI Validé par : Florence Perrault Responsable Sécurité Environnement	
Unité de l'usine	Situation dangereuse	Domage	Objectif	Mesures d'amélioration	Rôles et responsabilité	Délai d'exécution
Laboratoire	Manipulation de produit chimique (Hcl, Kcl) risque d'être en contact avec les produits chimiques	Brûlure chimique	Eviter les brûlures chimiques	Renforcer le port des EPI (lunettes de sécurité, gants nitrile), et formation risque chimique	Responsable du laboratoire contrôle qualité, Responsable Sécurité Environnement,	31/12/2021
	Co activité entre le chariot-élévateur et l'opérateur du laboratoire lors du prélèvement des échantillons	Décès	Eviter la collision avec les chariots élévateurs, opérateur laboratoire	Mise en place d'un portillon dans l'allée du stockage échantillonnage		
	Gestion des effluents du laboratoire insuffisamment respectés	Emission des déchets	Pour éviter le rejet des effluents dans évier ou dans une poubelle non adaptée	Formation risque chimique		

Tableau XIX: Programme de gestion des risques au niveau de l'atelier de maintenance

Plan de gestion des risques au niveau de la maintenance		Rédigée le : 21/05/2021 Rédigée par : OUATTARA ABI Validé par : Florence Perrault Responsable Sécurité Environnement	
Unité de l'usine	Situation dangereuse	Domage	Objectif	Mesures d'amélioration	Rôles et responsabilité	Délai d'exécution
Maintenance	Dégagement de fumées de soudage pendant les travaux	Incendie/ Explosion	Réduire l'exposition des opérateurs aux fumées de soudage	Mise en place d'un système d'aération dans le local maintenance	Responsable maintenance, responsable Sécurité Environnement	06/05/2022
	Manutention de lourde charge (pompe 150 Kg à sortir)	Lombalgie/ Fatigue	Diminuer la manutention de charge lourde	Ajouter un rail à l'avant (pour supprimer l'aide du chariot élévateur) et ajouter un cric béquille		
	Présence de vapeur, des aérosols lors des interventions sur la cuve	Produits, Projection,	Diminuer les risques de Produits, Projection,	Changement des tuyaux abimés dans tous les ateliers		
	Intervention sur la cuve	Electrocution/ électrisation	Eviter le risque électrocution	Mise en place d'un sectionneur de proximité		

Tableau XX: Programme de gestion des risques au niveau de l'unité de standardisation

Unité de l'usine		Situation dangereuse	Domage	Objectif	Mesures d'amélioration	Rôles et responsabilité	Délai d'exécution
Standardisation		Risque de coupure : Fermeture du container IBC en utilisant le plomb à main nue	Coupure/Plaie ouverte/écharde	Eviter les risques de coupure	Trouver les bons gants pour rendre leur port obligatoire	Responsable standardisation , responsable Sécurité Environnement	06/05/2022
		Présence de barreaux aimantés	Décès	Protéger les personnes ayant un pacemaker dans la standardisation	Renforcer la signalétique et les informations pour les nouveaux arrivants		
		Intervention sur les cuves si besoin monter sur le toit des cuves	Décès	Diminuer les interventions faites dans les atmosphères confinées	Formation point d'encrage		
		Port de charge (cartons 25kg, bidons de produits chimique, pompe)	Lombalgie/Fatigue	Eviter les lombalgies	Mettre à disposition des aides à la manutention de produits chimiques		

Tableau XXI: Programme de gestion des risques au niveau de la supply chain

Plan de gestion des risques au niveau de la supply chain		Rédigée le : 21/05/2021 Rédigée par : OUATTARA ABI Validé par : Florence Perrault Responsable Sécurité Environnement	
Unité de l'usine	Situation dangereuse	Domage	Objectif	Mesures d'amélioration	Rôles et responsabilité	Délai d'exécution
Pont bascule	Absence de passage piéton pour les chauffeurs et l'opérateur	Décès	Eviter le risque d'écrasement par un camion	Marquage au sol et mise en place de miroir de sécurité routière	Responsable supply chain, responsable Sécurité Environnement	31/12/2022
Silos	Proximité entre l'opérateur et le camion lors du guide (risque d'écrasement)	Fracture/Entorse	Eviter le risque de circulation plain- pied	Marquage au sol	Responsable supply chain, responsable Sécurité Environnement	31/12/2022
Quais	Coactivité entre chariots élévateurs gerbeurs et opérateurs	Décès	Eviter les risques collision entre chariots/gerbeurs et opérateurs	Marquage au sol pour délimiter la circulation des chariots élévateurs et des gerbeurs	Responsable Supply chain, responsable Sécurité Environnement	31/12/2022

IV.6 Mise à jour de la documentation sécurité

Le but de mettre à jour l'ensemble des documents en rapport avec la sécurité au sein de Diana Food est de s'assurer de l'exactitude et de la fiabilité des informations appelées à être utilisées, ainsi d'avoir la garantie que toutes les opérations sont menées de manière conforme à ce qui est planifié et écrit ce qui induit à réduire la fréquence qu'un risque survienne.

C'est dans ce sens qu'un ensemble de documents ont été mis à jour (cf. [ANNEXE 12-13](#))

- Fiches de données de sécurité des produits chimiques ;
- Fiches de sécurité au poste ;
- Fiches armoire à pharmacie ;
- Fiche de certification des équipements-Maintenance.

IV.7 Evaluation financière du programme de prévention des risques

Le devis estimatif pour la mise en œuvre du programme de prévention est élaboré et présenté au niveau du tableau 22 ci-dessous. La plupart des équipements sont choisis sur le site de FRANCE SECURITE ainsi que d'autres fournisseurs au niveau local. Le montant de la mise en œuvre du plan de gestion des risques s'élève à 36311 euros.

Tableau XXII: Devis estimatif du plan de gestion des risques

Devis estimatif du plan de gestion des risques				
Désignation	Unité	Quantité	Prix Unitaire (Euros)	Montant (Euros)
Gants anti-coupure	U	12	50	600
Portillon stop (Longueur 2,5m)	m	2	600	1200
Miroir de sécurité routière (Hauteur 90 mm)	mm	20	186	3720
Changer les tuyaux (Pression 10 bars)	bar	10	300	3000
Changer les tuyaux (Pression 16 bars)	bar	15	207	3105
Formation manutention de charge	U	2	6000	2000
Concevoir système d'aération	U	1	8000	8000
Gilet PERCKO	U	30	100	3000
Cric béquille (Long 4 T course 200mm)	mm	1	211	211
Couvercle cuve	U	1	200	200
Formations (Gestion des déchets)	U	1	1000	1000
Analyse vibratoire des équipements (pompes, éros...)	U	35	150	5250
Echelle sur mesure	U	1	2750	2750
Chariot pour déplacer les instruments de maintenance	U	2	140	280
Panneau de signalisation	U	10	100	1000
Coffret sectionneur de proximité	U	1	595	595
Presse hydraulique	U	1	400	400
Marchepied/ escabeau	U	2	502	1004
			Total	36311

CONCLUSION RECOMMANDATION

CONCLUSION

Cette étude avait pour objectif d'évaluer les risques professionnels et de mettre en place un système de gestion des risques au sein de Diana Food. Les observations des tâches réalisées par les opérateurs ont permis d'identifier au niveau des unités de l'usine les activités pouvant engendrer des risques. Au total vingt-et-huit (28) familles de risques ont été considérées et évaluées pour mieux gérer le potentiel risque grâce à la méthode d'analyse préliminaire des risques.

Cette méthode a permis d'identifier en premier lieux les dangers et les tâches accomplies au niveau des unités du site, ensuite les situations dangereuses pouvant entraîner des dommages. Enfin la fréquence d'exposition des salariés face au danger.

L'évaluation des risques a permis de mettre en exergue **0% de risque préoccupant, 6% de risques importants, 55% de risques à surveiller et 39% de risques faibles**. La manutention manuelle / manipulation au poste de travail ainsi que les interventions faites en atmosphères confinés au niveau de l'unité de standardisation représentent des parts majoritaires sur toutes les autres familles de risques.

Ces résultats montrent un bilan satisfaisant des risques recensés et évalués. Cette étude traduit l'importance qu'accorde Diana Food sur les questions des risques professionnels.

Toutes-fois, dans le but d'accroître la maîtrise des risques, des plans d'amélioration doivent être effectués pour les risques à **surveiller et faibles** tels que : La formation ; la sensibilisation ; le renforcement du port des EPI (bouchons d'oreilles, les gants) ainsi que la réalisation permanente d'audit sécurité afin que ces risques ne deviennent à long terme des risques importants ou préoccupants.

En somme, le but de ce travail a été atteint. L'identification, l'analyse et l'évaluation des risques ont mis en évidence la standardisation comme principale source de risques du site. Un système de gestion des risques a été mis en place afin de proposer des solutions d'ordre technique et organisation et humaine pour une meilleure sécurité sur le site.

RECOMMANDATION

A l'issu de ce travail nos recommandations sont les suivantes :

- Délimiter des zones de passage pour les piétons
- Renforcer la vérification du bon état des appareils (poste à souder, meuleuse, engins...) avant leur utilisation
- Renforcer la sensibilisation et la formation des salariés sur les risques présents au niveau du site ainsi que le port des EPI
- Mettre en place un second marchepied
- Réaliser permanemment des audits sécurité
- Mettre à la disposition des opérateurs de la standardisation des aides à la manutention
- Mettre en place des marquages au sol pour délimiter les zones de passage au pont bascule et à au quai (camions/ chariots élévateurs/ gerbeurs)
- Mettre en place des miroirs de sécurité routière
- Faire des exercices d'incendie périodiques
- Renforcer les interventions à deux ou plusieurs personnes dans des zones isolées
- Mettre en place un système d'aération dans l'atelier de maintenance
- Renforcer le contrôle des analyses vibratoires sur les équipements (pompes, agitateur, ventilateur, clarificateur).

BIBLIOGRAPHIE

- [1] « Agroalimentaire - Votre métier - INRS ». <https://www.inrs.fr/metiers/agroalimentaire.html> (consulté le mai 31, 2021).
- [2] J. Takala, P. Hämäläinen, N. Nenonen, K. Takahashi, O. Chimed-Ochir, et J. Rantanen, « Comparative analysis of the burden of injury and illness at work in selected countries and regions », *Cent. Eur. J. Occup. Environ. Med*, vol. 23, p. 6-31, 2017.
- [3] « Antrain », *Wikipédia*. mars 11, 2021. Consulté le: mars 14, 2021. [En ligne]. Disponible sur: <https://fr.wikipedia.org/w/index.php?title=Antrain&oldid=180765457>
- [4] « Agroalimentaire ». <https://www.carsat-ra.fr/accueil/entreprises/je-m-informe-sur-les-risques-professionnels/prevenir-les-risques-professionnels/risques-secteurs-d-activite/agroalimentaire> (consulté le mai 31, 2021).
- [5] « ILO-OSH 2001 : Système de gestion de la sécurité et de la santé au travail », *Infoqualité*, sept. 01, 2007. <https://www.infoqualite.fr/accordance-19/> (consulté le juin 02, 2021).
- [6] G. Lutz, « “Adapter le travail à l’homme”. Où en sommes-nous ? », *Vacarme*, vol. 84, n° 3, p. 60-65, 2018, doi: 10.3917/vaca.084.0060.
- [7] E. E. W. Mandzila et D. Zéghal, « Management des risques de l’entreprise : Ne prenez pas le risque de ne pas le faire ! », *La Revue des Sciences de Gestion*, vol. n° 237-238, n° 3, p. 5-14, 2009.
- [8] « Évaluation des risques professionnels. Évaluation des risques professionnels - Démarches de prévention - INRS ». <https://www.inrs.fr/demarche/evaluation-risques-professionnels/ce-qu-il-faut-retenir.html> (consulté le mars 06, 2021).
- [9] « ISO/CEI Guide 51:1999(fr), Aspects liés à la sécurité — Principes directeurs pour les inclure dans les normes ». <https://www.iso.org/obp/ui/#iso:std:iso-iec:guide:51:ed-2:v1:fr> (consulté le mars 17, 2021).
- [10] E. Ebondo Wa Mandzila et D. Zéghal, « Management des risques de l’entreprise : Ne prenez pas le risque de ne pas le faire ! », *La Revue des Sciences de Gestion*, vol. 237-238, n° 3-4, p. 5-14, 2009, doi: 10.3917/rsg.237.0005.
- [11] M. H. Mazouni, « Pour une meilleure approche du management des risques: de la modélisation ontologique du processus accidentel au système interactif d’aide à la décision », p. 239.
- [12] « DIRECTIVE N° 95/18/CE du 19 juin 1995 (Concernant les licences des entreprises ferroviaires) », *Journal Officiel de l’Union Européenne - Série L*, juin 1995, [En ligne]. Disponible sur: <https://login.ezproxy.univ-catholille.fr/login?url=https://search.ebscohost.com/login.aspx?direct=true&db=edslam&AN=edslam.6227017&lang=fr&site=eds-live&scope=site>
- [13] B. Tomlin, « On the Value of Mitigation and Contingency Strategies for Managing Supply Chain Disruption Risks », *Management Science*, vol. 52, n° 5, p. 639-657, mai 2006, doi: 10.1287/mnsc.1060.0515.
- [14] M. GUENNOUN, B. Dakkak, Y. Chater, et A. Talbi, *Etude comparative des différentes méthodes d’analyse des risques des installations industrielles*. 2012.
Andrianisa, Harinaivo A. 2015. « Cours De Gestion Des Risques Et Sécurité ». Cours. Ouagadougou, Burkina Faso : 2ie.

ANNEXES

Annexe 1: Cadre logique.....	I
Annexe 2: Politique Diana Food	II
Annexe 3: Processus de gestion des risques selon le Guide CEI 73 et AFNOR.....	III
Annexe 4: Fiche d'observation	IV
Annexe 5: Evaluation des risques au niveau du laboratoire de contrôle qualité.....	V
Annexe 6: Evaluation des risques au niveau de la maintenance	VI
Annexe 7: Evaluation des risques au niveau de la standardisation	VII
Annexe 8: Evaluation des risques au niveau du local Kanban Malto	VIII
Annexe 9: Evaluation des risques au niveau du pont bascule.....	IX
Annexe 10: Evaluation des risques au niveau des silos	X
Annexe 11: Evaluation des risques au niveau des quais	XI
Annexe 12: Fiche de données sécurité	XII
Annexe 13: Fiche de sécurité au poste	XIII

V) ANNEXE

Annexe 1: Cadre logique

Objectifs spécifiques	Activité	Méthodes utilisées	Outils	Résultats obtenus	Hypothèses et condition de réussite
<ul style="list-style-type: none"> Analyse du système étudié 	<ul style="list-style-type: none"> Effectuer des Visite du site de l'usine 	<ul style="list-style-type: none"> Lecture de documents scientifique (mémoire, thèses, articles...) 	<ul style="list-style-type: none"> Internet Documentation Diana Food Documentation 2iE 	Identifications sur ce qui a été faite au niveau des unités	<ul style="list-style-type: none"> Disponibilité des opérateurs et des chefs de service Accétabilité des documents
<ul style="list-style-type: none"> Identifier Analyser et Evaluer les risques professionnels 	<ul style="list-style-type: none"> Recherche documentaire Observation des tâches effectuées par les opérateurs Brainstorming sur certaines tâches en mode dégradé 	<ul style="list-style-type: none"> Fiche d'observation Lecture de documents scientifique et cours dispensés à 2iE 	<ul style="list-style-type: none"> Connexion internet Documentation de Diana Food 	<ul style="list-style-type: none"> Identifier, Analyser et Evaluer les risques professionnels 	<ul style="list-style-type: none"> Disponibilité des opérateurs et des chefs de service Accétabilité des documents
<ul style="list-style-type: none"> Traiter les risques Plan de gestion Estimation financière 	<ul style="list-style-type: none"> Traitement des données collectées Revue documentaire Identification des mesures d'améliorations 	<ul style="list-style-type: none"> Lecture et documents scientifiques 	<ul style="list-style-type: none"> Connexion internet Documentation de Diana Food 	<ul style="list-style-type: none"> Réduire le risque au minimum en élaborant un plan de gestion Evaluation financière 	<ul style="list-style-type: none"> Priorisation des risques

Annexe 2: Politique Diana Food

inspiring
by nature

POLITIQUE SECURITE DIANA

Chez Symrise, nous sommes pleinement engagés à assurer la sécurité de nos activités et à fournir à chaque instant un environnement de travail sûr à nos collaborateurs.

Respecter les lois et réglementations en vigueur, évaluer les risques dans nos opérations, tout en faisant tout ce qui est en notre pouvoir pour prévenir de manière proactive les accidents, sont autant d'éléments essentiels à notre organisation.

Afin d'y parvenir :

- Chacun d'entre nous applique nos normes et directives, et **encourage les comportements et actions individuelles qui garantissent l'excellence en matière de sécurité.**
- Chacun est tenu **d'effectuer uniquement les tâches pour lesquelles il est formé, équipé et habilité**, et qui ne compromettent pas sa propre sécurité ou celle des autres.
- Toute situation à risque, écart ou préoccupation en matière de sécurité doivent être **immédiatement communiqués et corrigés sans délai.**
- Les incidents doivent être immédiatement signalés et analysés, et **des mesures doivent être prises afin d'éviter qu'ils ne se reproduisent.**
- **Les enseignements tirés des événements** les plus significatifs sont partagés globalement, afin d'être **mis en œuvre sur chaque site.**
- Nous sommes **tous autorisés à stopper** ou faire stopper **toute activité** jugée dangereuse.
- **Les managers et les responsables sont chargés de piloter l'amélioration continue** et de fournir les ressources nécessaires au respect de nos engagements en matière de sécurité. Des Management Safety Visits sont effectuées régulièrement.
- **Chaque site dispose de processus** lui permettant d'assurer sa conformité avec la réglementation locale, nos standards et programmes internes, de suivre et d'améliorer la performance à l'échelle locale. Des audits sécurité sont régulièrement effectués dans le but d'encourager les progrès.
- **L'amélioration continue de notre sécurité** fait partie intégrante de nos évaluations de performance. Nos programmes et nos systèmes de gestion sont revus et mis à jour dès que nécessaire.
- **Travailler en toute sécurité est une condition d'emploi.** Toute transgression des normes de sécurité applicables, internes comme externes, constitue une faute grave.

Nous n'atteindrons notre ambition de réduire les accidents de travail qu'avec l'implication de chacun d'entre nous. Il est ainsi essentiel que nous nous engagions pleinement dans ce sens.

Nous avons tous le pouvoir d'agir sur la sécurité

Signée par : Symrise Nutrition Extended Global Leadership Team & Gustavo Larsen, Global Safety Director
Dernière mise à jour : Avril 2020

Annexe 3: Processus de gestion des risques selon le Guide CEI 73 et AFNOR

Processus de management des risques (guide ISO CEI 73)	Processus de management des risques (Fascicule de documentation AFNOR FD X50-252)
Management du risque	Management du risque
<p>Appréciation du risque</p> <ul style="list-style-type: none"> ✚ Analyse du risque <ul style="list-style-type: none"> • Identification du risque • Estimation du risque ✚ Evaluation du risque 	Décision de commanditer une étude de risques
	Elaboration des critères de décision
	Communication
	<p>Estimation du risque</p> <ul style="list-style-type: none"> ✚ Définition du champ de l'étude de risque ✚ Identification des dangers et des éléments vulnérables ✚ Détermination de la relation entre le danger et la gravité des dommages potentiels ✚ Détermination des scénarios d'exposition et estimation de l'exposition au danger ✚ Détermination du risque estimé
<p>Traitement du risque</p> <ul style="list-style-type: none"> ✚ Refus du risque ✚ Optimisation du risque ✚ Transfert du risque ✚ Prise du risque 	Evaluation du risque
	Décision
	Mise en œuvre des décisions
	Suivi de l'efficacité
Acceptation du risque	
Communication relative au risque	

Annexe 4: Fiche d'observation

Nombre de personne	Unité de travail	Machine/équipements	Situations dangereuses	Nature du risque

Annexe 5: Evaluation des risques au niveau du laboratoire de contrôle qualité

Analyse du risque				Laboratoire qualité									
								Rédigé le: 31/03/2021				Rédigé par: Abi OUATTARA									
								Approuvé par: Florence Perrault				Fonction: Responsable Sécurité Environnement									
								Cotation du risque brut = Fréquence x Gravité				Cotation de la maîtrise du risque = Maîtrise technique du risque x Maîtrise organisationnelle et humaine du risque				Cotation du risque maîtrisé		Priorité d'action	Partie amélioration		
Source	Personnels exposés	NP	Equipement de travail	Identification de l'activité	Phases de travail	Description de la situation dangereuse	Nature du risque	Fr	Domage	Gr	RB	Description des mesures de maîtrise technique en place	Niveau de la maîtrise technique du risque	Maîtrise technique du risque chiffrée	Description des mesures de maîtrise organisationnelle et humaines en place	Niveau de la maîtrise organisationnelle et humaine du risque	Maîtrise organisationnelle et humaine du risque chiffrée	Maîtrise du risque	= Risque brut x Maîtrise du risque		Action à mettre en place
Evaluation des risques	Technicien de laboratoire	6	Bain à ultrason	Préparation du pH1	Contrôle Qualité	Manipulation de produit chimique (hcl, kcl) risque d'être en contact avec les produits	Produits, projection, émissions, déchets	2	Brûture / irritation (chimique)	7	14	EPI: gants nitrile, travail sous hotte	BONNE	2	Consigne de manipulation sous hotte	MOYENNE	3	6	84	Priority 3	Renforcer le port des EPI: gants, lunettes de sécurité
Evaluation des risques	Technicien de laboratoire	6		Suivi des ateliers : prélèvement des échantillons de concentré	Contrôle Qualité	Prise de panier de 3kg , oblige à descendre jusqu'au local échantillonnage	Circulation de plain-pied	3	Entorse, fracture	7	21		NULLE	6	Port de gilet de haute visibilité	NULLE	5	30	630	Priority 1	Mise en place de portillon stop pour prendre le temps de
Evaluation des risques	Technicien de laboratoire	6	Hotte	Mesure teneur en cynarine	Contrôle Qualité	Jets des tubes contenant le butanol dans poubelle non dédiée	Manutention manuelle et manipulation au poste de travail	2	Multiples	7	14		NULLE	6	Déchet jeté dans poubelle selon tableau de gestion des déchets	NULLE	5	30	420	Priority 2	Revoir notre gestion des déchets
Evaluation des risques	Technicien de laboratoire	6	Chromatographique	Analyse des Nitrates/Nitrites	Contrôle Qualité	Utilisation de marche pied pour changer les bonbonnes (Eau et KCL) du chromat	Circulation de niveau	1	Entorse, fracture	7	7		INSUFFISANTE	5		NULLE	5	25	175	Priority 3	Changer le type de marchepied
Evaluation des risques	Technicien de laboratoire	6	Pailasse	Dénombrement des coliformes totaux	Contrôle Qualité	Geste répétitif lors de la mise des échantillons dans le sac smasher	Manutention manuelle et manipulation au poste de travail	1	Fatigue	7	7	EPI: masque et gants nitrile lors de l'analyse	BONNE	2		MOYENNE	3	6	42	Priority 4	Adapter la durée et la fréquence des pauses

Annexe 6: Evaluation des risques au niveau de la maintenance

Analyse des risques				Rédigé le: 18/03/2021									
									Maintenance				Rédigé par: Abi OUATTARA									
									Fonction: Responsable Sécurité Environnement				Approuvé par: Florence Perrault									
									Cotation du risque brut = Fréquence x Gravité				Cotation de la maîtrise du risque = Maîtrise technique du risque x Maîtrise organisationnelle et humaine du risque				Cotation du risque maîtrisé	Priorité d'action	Partie amélioration			
Source	Personnels exposés	NP	Zone de travail	Equipement de travail	Identification de l'activité	Phases de travail	Description de la situation dangereuse	Nature du risque	Fr	Dommege	Gr	RB	Description des mesures de maîtrise technique en place	Niveau de la maîtrise technique du risque	Maîtrise technique du risque chiffrée	Description des mesures de maîtrise organisationnelle et humaines en place	Niveau de la maîtrise organisationnelle et humaine du risque	Maîtrise organisationnelle et humaine du risque chiffrée	Maîtrise du risque	= Risque brut x Maîtrise du risque		Action à mettre en place
Evaluation des risques	Technicien de maintenance	7	Maintenance	Poste à souder	Opération de Soudure	Maintenance / Arrêt Technique	Dégagement de fumées de soudage pendant les travaux	Produits, projection, émissions, déchets	4	Brûlure (température)	7	28	Ouverture des fenêtres	NULLE	6	Formation cursus initial	NULLE	5	30	840	Priority 1	Ajouter un système d'extraction dans le local
Evaluation des risques	Technicien de maintenance	7	Maintenance	Presses buchets	Intervention dans la buche	Maintenance / Arrêt Technique	Port des différents éléments: moteur, engrenage	Liés aux effondrements et chutes d'objets	2	Multiples	7	14		INSUFFISANTE	4	Utilisation palan à l'arrière à l'aide du rail in situ	BONNE	2	8	112	Priority 3	Ajouter un rail à l'avant et point d'encrage au dessus des
Evaluation des risques	Technicien de maintenance	7	Maintenance	Pompe transfert	Contrôle niveau d'huile	Maintenance / Arrêt Technique	Port de pompe (50kg) sur la trol	Manutention mécanique au poste	1	Lombalgie	7	7		NULLE	6	Port de charge à deux	BONNE	2	12	84	Priority 3	Prévoir des cric béquille
Evaluation des risques	Technicien de maintenance	7	Maintenance	Cuve	Intervention sur la cuve	Maintenance / Arrêt Technique	Présence de vapeur, des aéros, de la NEP	Fluide sous pression	2	Multiples	7	14	EPI: lunettes de sécurité, gants néoprène,	BONNE	2	Contrôler avec le papier pH pour être sûr	INSUFFISANTE	4	8	112	Priority 3	Changement des tuyaux abimés
Evaluation des risques	Technicien de maintenance	2	Laverie	Epierreur cyclonique	Changement des bavettes	Production	Toute l'intervention (changement bavettes, dépose des paliers) se fait à l'intérieur de l'épierreur	Atmosphères confinées	1	Décès / IP /	20	20	Formation espace confiné	BONNE	2	Consigne sur les travaux en atmosphères confinées	MOYENNE	3	6	120	Priority 3	Idéalement louer un engin adapté sinon élingage avec notre chargeuse
Evaluation des risques	Technicien de maintenance	2	Evaporateurs	Clarificateur WF	Nettoyage de pièces	Production	Nettoyage de pièces une par une nécessite de faire trempée et finir le lavage à la main.	Produits, projection, émissions, déchets	1	Brûlure / irritation (chimique)	7	7	EPI: gants	BONNE	2		NULLE	5	10	70	Priority 4	Améliorer la manutention : pour supprimer l'aide du chariot

Annexe 7: Evaluation des risques au niveau de la standardisation

well-being by nature		dianafood		Analyse des risques										Rédigé le: 16/03/2021							
Standardisation										Rédigé par: Abi OUATTARA											
										Approuvé par: Florence Perrault											
										Fonction: Responsable Sécurité Environnement											
								Cotation du risque brut = Fréquence x Gravité				Cotation de la maîtrise du risque = Maîtrise technique du risque x Maîtrise organisationnelle et humaine du risque						Cotation du risque maîtrisé	Priorité d'action	Partie amélioration	
Personnel exposés	NP	Zone de travail	Equipement de travail	Identification de l'activité	Phases de travail	Description de la situation dangereuse	Nature du risque	Fr	Brûlure / irritation (chimique)	Gr	RB	Description des mesures de maîtrise technique en place	Niveau de la maîtrise technique du risque	Maîtrise technique du risque chiffrée	Description des mesures de maîtrise organisationnelle et humaines en place	Niveau de la maîtrise organisationnelle et humaine du risque	Maîtrise organisationnelle et humaine du risque chiffrée	Maîtrise du risque	= Risque brut x Maîtrise du risque	Priorité d'action	Action à mettre en place
Opérateur Standardisation	6	Standardisation	IBC	Rincage des IBC	Lavage	Monté sur le marchepied sans garde corps pour rincage des IBC	Circulation de niveau	4	Entorse, fracture	4	16		NULLE	6		INSUFFISANTE	4	24	384	Priority 2	Prévoir un second marchepied
Opérateur Standardisation	6	Standardisation	Tableaux de pontage	Changement d'orientation du concentré	Production	Manipulation du tableau de pontage : projection du produit chimique	Produits, projection, émissions, déchets	3	Brûlure / irritation (chimique)	4	12	Port de chaussures de sécurité, lunette de protection	BONNE	2		NULLE	5	10	120	Priority 3	Groupe de travail LOTO
Opérateur Standardisation	6	Standardisation	Tuyau de lavage	Désinfection des raccords	Production	Port des bidons de produits chimiques et de solution	Manutention manuelle et manipulation au poste de travail	3	Lombalgie	4	12		INSUFFISANTE	4		INSUFFISANTE	4	16	192	Priority 2	mettre à disposition des aide à la manutention des bidons de produits chimiques
Opérateur Standardisation	6	Standardisation	Tuyau de lavage	Présence de vieille installation	Mode dégradé	Arrivée de la vapeur dans une vieille installation, canalisation coupée, fermée mais pas de bouchon en bout de canalisation	Produits, projection, émissions, déchets	4	Multiples	4	16	Vanne ferme, mais rien en cas de fuite	NULLE	6		NULLE	5	30	480	Priority 2	Demande d'intervention faite
Opérateur Standardisation	6	Standardisation	ELPO	Conditionnement sur ELPO	Mode dégradé	Démarrage intempestif des rouleaux	Liés aux effondrements et chutes d'objets	3	Entorse, fracture	7	21	Mise en place d'une butée et d'un sectionneur	BONNE	2	Laisser le chariot devant pour récupérer la palette et empêcher le passage de piéton	INSUFFISANTE	4	8	168	Priority 3	LOTO à créer pour cadrer les interventions
Opérateur Standardisation	6	Standardisation	Fût	Fermeture et plombage couvercle	Production	Fermeture et plombage des fûts avec le couvercle à mains nues	Manutention manuelle et manipulation au poste de travail	3	Coupure, plaie ouverte, écharde	4	12		NULLE	6		NULLE	5	30	360	Priority 2	Trouver les bons gants pour rendre leur port obligatoire
Opérateur Standardisation	6	Standardisation	Tableaux de pontage	Utilisation du tableau de pontage	Production	Manœuvre du tableau de pontage (concentré chaud)	Produits, projection, émissions, déchets	3	Brûlure (température)	7	21		BONNE	2		INSUFFISANTE	4	8	168	Priority 3	LOTO à créer pour cadrer les interventions
Opérateur Standardisation	6	Standardisation	VMI	Intervention sur les cuves	Production	L'intervention sur les cuves oblige l'opérateur à entrer dans la cuve si besoin	Autres risques	2	Décès / IP /	20	40	Oxymètre à disposition	BONNE	2		NULLE	5	10	400	Priority 2	Formation point d'encrage

Annexe 8: Evaluation des risques au niveau du local Kanban Malto

Analyse du risque				Rédigé le: 21/05/2021								
								Kanban Malto				Rédigé par: Abi OUATTARA								
								Approuvé par: Florence Perrault				Fonction: Responsable Sécurité Environnement								
								Cotation du risque brut = Fréquence x Gravité				Cotation de la maîtrise du risque = Maîtrise technique du risque x Maîtrise organisationnelle et humaine du risque				Cotation du risque maîtrisé	Priorité d'action			
Personnels exposés	NP	Zone de travail	Equipement de travail	Identification de l'activité	Phases de travail	Description de la situation dangereuse	Nature du risque	Fr	Domage	Gr	RB	Description des mesures de maîtrise technique en place	Niveau de la maîtrise technique du risque	Maîtrise technique du risque chiffrée	Description des mesures de maîtrise organisationnelle et humaines en place	Niveau de la maîtrise organisationnelle et humaine du risque		Maîtrise organisationnelle et humaine du risque chiffrée	Maîtrise du risque	= Risque brut x Maîtrise du risque
Opérateur déchargement malto	2	Kanban Malto	Chariot élévateur	Déchargement camion malto	Production	Le déchargement se fait à proximité d'un passage piéton risque de collision	Circulation de plain-pied	2	Entorse, fracture	7	14	Blue spot permettant la protection des piétons à proximité du chariot élévateur	BONNE	2	Permis de conduire du chariot élévateur Formation à la conduite du chariot élévateur Consignes de circulation	EXCELLENTE	1	2	28	Priority 4
Opérateur déchargement malto	2	Kanban Malto	Chariot élévateur	Déchargement camion malto	Production	Co activité entre l'opérateur du déchargement et les autres chariots (risque de collision)	Circulation routière	2	Multiples	7	14	Chariot élévateur ayant un système de freinage Utilisation du klaxon	BONNE	2	Formation à la conduite du chariot élévateur Consignes de circulation	EXCELLENTE	1	2	28	Priority 4
Opérateur déchargement malto	2	Kanban Malto	Chariot élévateur	Déchargement camion malto	Production	L'opération se fait dans une zone bruyante	Manutention manuelle et manipulation au poste de travail	2	Perte auditive	10	20	EPI: port de bouchons d'oreilles	BONNE	2	Consigne de sécurité sur le port des bouchons d'oreilles	EXCELLENTE	1	2	40	Priority 4
Opérateur déchargement malto	2	Kanban Malto	Chariot élévateur	Déchargement camion malto	Production	L'opérateur du chariot élévateur passe devant un passage piéton pour décharger dans le magasin kanban(obligé de faire une pause devant la porte avant de continuer à circuler)	Manutention manuelle et manipulation au poste de travail	2	Pénibilité	7	14	Blue spot permettant la protection des piétons à proximité du chariot élévateur	BONNE	2	Consigne aux piétons de laisser la priorité au chariot élévateur	EXCELLENTE	1	2	28	Priority 4

Annexe 9: Evaluation des risques au niveau du pont bascule

Analyse du risque				Pont bascule									
								Cotation du risque brut = Fréquence x Gravité				Cotation de la maîtrise du risque = Maîtrise technique du risque x Maîtrise organisationnelle et humaine du risque				Cotation du risque maîtrisé	Priorité d'action	Partie amélioration			
Source	Personnels exposés	NP	Zone de travail	Identification de l'activité	Phases de travail	Description de la situation dangereuse	Nature du risque	Fr	Domage	Gr	RB	Description des mesures de maîtrise technique en place	Niveau de la maîtrise technique du risque	Maîtrise technique du risque chiffrée	Description des mesures de maîtrise organisationnelle et humaines en place	Niveau de la maîtrise organisationnelle et humaine du risque		Maîtrise organisationnelle et humaine du risque chiffrée	Maîtrise du risque	= Risque brut x Maîtrise du risque	
Evaluation des risques	Opérateur pont bascule	1	Pont bascule	Réception matière première	Production	Passage des camions à proximité du bureau de l'opérateur pas de garde corps ni de guérite en cas de mauvaise manœuvre	Circulation routière	2	Décès / IP /	20	40		NULLE	6		NULLE	5	30	1200	Priority 1	Mettre en place une guérite
Evaluation des risques	Opérateur pont bascule	1	Pont bascule	Réception matière première	Production	Déplacement des chauffeurs et de l'opérateur sur la route ou dans les herbes (absence de passage	Circulation de plain-pied	2	Entorse, fracture	4	8	EPI: Chaussure de sécurité	BONNE	5		NULLE	5	25	200	Priority 2	Marquage au sol pour délimiter la zone piétonne

Annexe 10: Evaluation des risques au niveau des silos

Unité de travail et exposition au danger									Cotation du risque brut = Fréquence x Gravité				Cotation de la maîtrise du risque = Maîtrise technique du risque x Maîtrise organisationnelle et humaine du risque					Cotation du risque maîtrisé	Priorité d'action	Partie amélioration	
																					Date de modification
20/05/2021	Evaluation des risques	Opérateur pont bascule	1	Pont bascule	Réception matière première	Production	passage de l'opérateur devant les silos en présence de camion (43T) et de chargeuse	Circulation routière	2	Décès / IP /	20	40	BONNE	2	Port de gilet Haute visibilité	EXCELLENT E	1	2	80	Priority 3	Idéalement mettre en place des escaliers dans la blouse
20/05/2021	Evaluation des risques	Opérateur pont bascule	1	Pont bascule	Réception matière première	Production	L'opérateur guide le chauffeur afin de décharger les matières premières (Proximité entre l'opérateur et le camion)	Circulation de plain-pied	2	Décès / IP /	20	40	BONNE	2	Consigne de ne pas s'approcher des camions	EXCELLENT E	4	2	80	Priority 3	Installer des miroirs pour éviter l'opérateur de passer devant les camions

Annexe 11: Evaluation des risques au niveau des quais

Analyse des isques				Rédigé le: 12/05/2021									
													Rédigé par: Abi OUATTARA									
									Quai				Approuvé par: Florence Perrault									
													Fonction: Responsable Sécurité Environnement									
									Cotation du risque brut = Fréquence x Gravité				Cotation de la maîtrise du risque = Maîtrise technique du risque x Maîtrise organisationnelle et humaine du risque						Cotation du risque maîtrisé	Partie amélioration		
Source	Personnels exposés	NP	Zone de travail	Equipement de travail	Identification de l'activité	Phases de travail	Description de la situation dangereuse	Nature du risque	Fr	Dommage	Gr	RB	Description des mesures de maîtrise technique en place	Niveau de la maîtrise technique du risque	Maîtrise technique du risque chiffrée	Description des mesures de maîtrise organisationnelle et humaines en place	Niveau de la maîtrise organisationnelle et humaine du risque	Maîtrise organisationnelle et humaine du risque chiffrée	Maîtrise du risque		= Risque brut x Maîtrise du risque	Priorité d'action
Evaluation des risques	Opérateur Magasin	2	Magasin poudre	Carton	Préparation de commande	Production	Coactivité chariot élévateur , gerbeur: et opérateur: risque de collision	Circulation de véhicule(s) en interne	3	Décès / IP /	20	60	Priorité au chariot élévateur	BONNE	2	conduire du chariot élévateur Formation à la conduite du chariot élévateur	INSUFFISANTE	4	8	480	Priority 2	Marquage au sol pour delimitier la zone de circulation
Evaluation des risques	Opérateur Magasin	2	Quai	Soufflette	Chargement camion	Production	Co activité entre 2 opérateurs dans camions de chargement	Circulation de plain-pied	2	Entorse, fracture	7	14		NULLE	6		NULLE	5	30	420	Priority 2	Consigne de ne pas intervenir à deux dans le camion

Annexe 12: Fiche de données sécurité

<h1>NALCO 2510</h1>

Utilisation : Traitement des eaux de refroidissement			
Pictogrammes de Danger
Corrosif	Dangereux pour la santé		
Mesures de Protection
Gants nitrile ou butyle	Lunettes ou écran facial	Blouse produits chimiques ou tenue de protection	Chaussures de sécurité
Premiers Secours			
Contact avec la peau : enlever les vêtements souillés. Laver à l'eau pendant 15 min. Consulter un médecin			
Contact avec les yeux : laver à grande eau pendant 15 min. Consulter un médecin.			
En cas d'incendie			
ATTENTION : Inflammable et incombustible (Oxydes de métaux, Oxydes de carbone, Oxydes d'azote)			
EPI Pompiers : Vêtements de protection, gants de protection, chaussures de sécurité			
Extincteur : Pulvérisation, brume ou brouillard d'eau, mousse résistante à l'alcool.			
Stockage			
Maintenir le récipient fermé de manière étanche, entreposer dans des conteneurs appropriés bien étiquetés			
Matière non-appropriée: Laiton, acier doux, acier inoxydable 304, néoprène			
Evacuation des déchets			
Eliminer comme un déchet dangereux (15 01 10) Eviter tout rejet à l'égout (peu biodégradable)			

Annexe 13: Fiche de sécurité au poste

INSTRUCTION		
Fiche de prévention sécurité petite Cuverie		
INFR1805	<u>Version : a</u>	Date d'application :
Antrain	Sécurité/Safety/Seguridad	Page 1/1
Rédigé par :	Vérifié par :	Approuvé par :

Opération	Risque	Conséquence	Mesure de prévention
<p>Port de tuyau souples pour faire les circuits ou brancher les citernes</p> <p>Utilisation de la pompe de l'ancienne cuverie : très lourde et difficile à sortir du bâtiment : pente.</p>	<p>Port de charge</p>	Lombalgie	<p>Echauffements</p> <p>Toujours faire cette étape à deux</p> <p>Privilégier le chariot élévateur pour le trajet long</p>
<p>Encombrement de la zone de travail avec des tuyaux, câbles...</p> <p>Tuyaux du circuit froid à enjamber pour circuler dans la rétention SERIACA</p>	<p>Chute de plain-pied</p>	Fracture	<p>Organiser la zone pour conserver une zone de circulation et de travail libre</p> <p>Restreindre l'accès à la zone</p>
Travailleur isolé		Absence de secours en cas de malaise	<p>Toujours avoir son DECT avec soit</p>
<p>Circulation extérieure à pied : croisement d'engin, camion.</p> <p>Présence d'éléments pouvant gêner la circulation provoquant un angle mort.</p>		Fracture Entorse	<p>Porter les chaussures de sécurité et gilet haute visibilité</p> <p>Respecter le plan de circulation</p> <p>Ecarter tout élément pouvant gêner la circulation</p>